# NIAGARA PARKS ANNUAL REPORT 2007

investing for a brighter future

Niagara Parks

An agency of the Government of Ontario since 1885

The Niagara Parks Commission:

# Our Role & Mission

Niagara is a region steeped in history and blessed by geography. As steward of one of the world's greatest natural wonders, The Niagara Parks Commission (NPC) plays a major role in maintaining, protecting and showcasing the Falls' grandeur, while contributing to the economic growth and success of Niagara.

As a self-funded agency of the Provincial Government, NPC is responsible for the maintenance of over 1,700 hectares of parkland, stretching some 56 kilometres along the Niagara River from Lake Erie to Lake Ontario.

Our mission remains the same as it was in 1885, to preserve and enhance the natural beauty of the Falls and the Niagara River corridor for the enjoyment of visitors while maintaining financial self-sufficiency.

Niagara Parks

An agency of the Government of Ontario since 1885

Ontario

Printed by the Order of the Legislative Assembly of Ontario

# Chairman's Message

Niagara Parks remains optimistic about the tourism potential of Niagara, despite the recent downturn that has taken place in the tourism economy. This is the reason why we have embarked on several significant investments – to not only further enhance the tourism potential and reputation of our Parks, but that of the community of Niagara as a world-class tourism destination.

*Jim Williams, Chairman*

In April of this year, after receiving government approval, the Commission launched its much anticipated redevelopment efforts at Table Rock House. Table Rock represents one of Niagara Parks most important venues, as it is where close to 6 million visitors gather each year and where close to 60% of all revenues earned by NPC is realized. The phased renovations we are undertaking are designed to enhance the visitors' experience of Niagara. From landscaped gardens and a fully-accessible covered walkway, to an entirely redeveloped second level offering improved year-round Falls interpretation and views, orientation and entertainment options, Table Rock is being transformed into an experience befitting the incredible power of its location.

This redevelopment project was urgently required not only from a revenue generating perspective, but also in terms of how it could enhance the destination in the minds of potential visitors who continue to view Niagara as a "been there done that" locale. According to the last Provincial Travel Intentions Survey, 54% of Canadians and 30% of Americans surveyed stated they had been to Niagara Falls before and had no interest in returning within the next two years, despite the tremendous growth and efforts of the tourism industry to promote and diversify the offerings available to visitors. The development of a new attraction at Table Rock (Niagara's Fury) should provide "new reasons" for visitors to spend more time in Niagara Falls and at Niagara Parks beginning in 2008.

To further help combat the perception of "nothing new to do", Niagara Parks in partnership with one of its longest standing corporate partners, Pizza Pizza, created a unique Fireworks event, designed in part to attract visitation back to Niagara. NPC research indicated fireworks displays are the number one event which helps to enhance a visitor's experience and trip to Niagara. Unlike its regular fireworks shows (seven minutes in length) which the Commission and its community partners have been hosting successfully for the past 20 years, on July 21 this specific 30-minute fireworks extravaganza resulted in over 60,000 visitors gathering within Queen Victoria Park. The show was a phenomenal success ("in Park" sales increased 41% over 2006), garnering NPC positive media attention throughout North America, while more importantly helping to drive visitation and increase length of stay in the region.

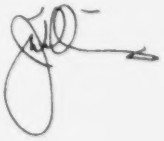
The 2007 season also saw Niagara Parks continue its tireless pursuit and advancement of accessibility issues and improvements within the Parks. The redevelopment of Table Rock is a prime example. The 80-year-old facility has been undergoing a major transformation that will increase the overall accessibility and revenue-generating capabilities of this prime tourism facility located at the brink of Niagara Falls.

In May, NPC's Butterfly Conservatory and Botanical Gardens were selected by the Ontario March of Dimes to receive one of its "Breaking the Barrier" Awards for its contribution to the assistance and integration of individuals with disabilities. In July 2007, NPC's Legends on the Niagara Golf Complex became the first public golf course in Ontario to offer the *SoloRider* golf cart, thereby enhancing its courses for those individuals with mobility needs. Doing so has not only improved the facility's overall accessibility, it has also resulted in positive coverage in both mainstream and niche media (golf and disability publications, TV and Radio) outlets throughout North America.

In terms of community involvement and initiatives undertaken this past year, Niagara Parks was pleased to play a prominent role in the development and advancement of the Bicentennial of the War of 1812 commemoration efforts. As guardian of numerous War of 1812 heritage sites, NPC involvement in this project is a natural, and NPC staff have worked with other area partners on a newly created Niagara 1812 Bicentennial Legacy Council. Since 2006, Legacy Council members and a Bicentennial working group of community volunteers have held meetings with more than 100 representatives of cultural, heritage, community, academic, business and tourism organizations in the Niagara (Ontario/Western New York) area. Niagara Parks has also created a web portal www.visit1812.com to provide updated information on the Bicentennial preparations and the community partners involved. An 1812 Bicentennial logo contest was also held and promoted in late 2006/early 2007 and the winning design was formally selected in March 2007. Seed funding for these initiatives was provided by the Canadian Consulate in Buffalo and the Ontario Ministry of Tourism, along with in-kind support and contributions provided by the Legacy Council and working group members.

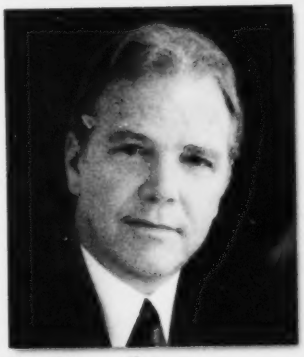
As guardian of a national trust, NPC is expected to preserve and commemorate the historical, cultural and environmental significance of the Niagara River corridor. NPC provides a myriad of public and community services and assumes an important stewardship role on behalf of the various levels of Government and we continue to do so all at no cost to the taxpayer.

The challenge faced by NPC this season was in many ways no different than that faced by the original Commission over a century ago – to deliver on its mandate, to operate its Parks, attractions and services, all while remaining financially self-sufficient from Government. This continued responsibility is made easier due to the significant contributions and support of the dedicated staff and Commissioners who strive to make Niagara Parks a rewarding place to work. For that I thank them all, including departing Commissioners Ted Salci and Wayne Redekop, as well as our four newest appointees - Vincent Kerrio, Douglas Martin, Fredrick Louws and David Strathern, for their efforts and input during their first year of public service to the Commission.



Jim Williams,Chairman
The Niagara Parks Commission

# The Commissioners

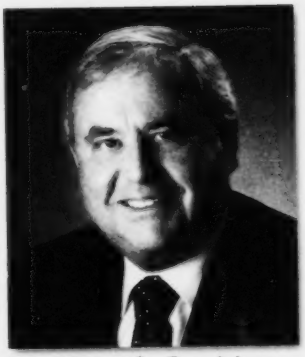


**Jim Williams,** Chairman

*Appointed March 10, 2004*
*Term expires March 9, 2010*

**Archie K. man,** Vice-Chairman

*Appointed Oc. er 24, 1981*
*Term expires October 23, 2008*



**Gary F. Burroughs,** Commissioner
(Town of Niagara-on-the-Lake Representative)

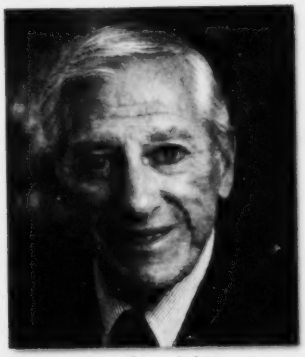
*Appointed December 1, 2000*
*Term expired November 30, 2007*

**Vincent Kerrio,** Commissioner
(City of Niagara Falls Representative)

*Appointed April 18, 2007*
*Term expired November 30, 2007*

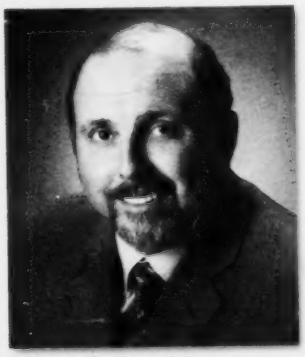
**Douglas Martin,** Commissioner
(Town of Fort Erie Representative)

*Appointed April 18, 2007*
*Term expired November 30, 2007*



**Bob Saracino,** Commissioner
(Regional Municipality of Niagara Representative)

*Appointed December 1, 2000*
*Term expired November 30, 2007*

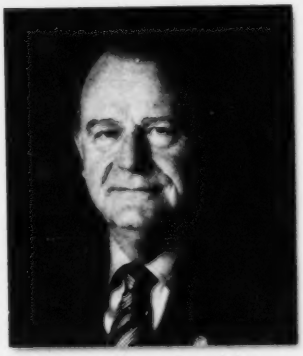


**Robert Gale,** Commissioner

*Appointed February 27, 2006*
*Term expires February 26, 2009*

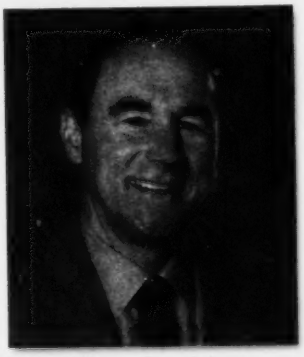
**Italia Gilberti,** Commissioner

*Appointed July 24, 2006*
*Term expires July 23, 2009*



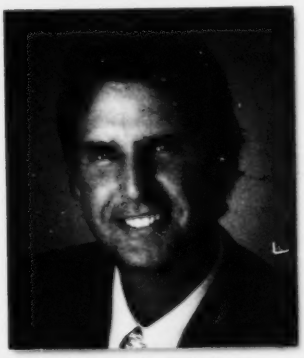
**David Stewart Howes,** Commissioner

*Appointed September 6, 2006*
*Term expires September 5, 2009*



**Edward Werner,** Commissioner

*Appointed September 20, 2006*
*Term expires September 19, 2009*



**Fredrick Louws,** Commissioner

*Appointed November 15, 2006*
*Term expires November 14, 2009*

**David J. Strathern,** Commissioner

*Appointed May 30, 2007*
*Term expires May 29, 2010*

# 2007 Economic Performance

NPC and the region's overall tourism economy continue to face significant challenges in light of a number of issues that have dominated the headlines over the past several seasons. A strong Canadian dollar, increased competition, confusion over passport requirements, rising fuel costs, border delays, a weakening U.S. economy and world hostilities have all had a negative impact on tourism visitations, particularly American visits to Niagara in 2007.

The decline in U.S. visits had a significant effect on NPC's overall revenue generating capabilities in 2007. In fact, gross revenues generated by NPC declined for the second straight season by 1.5% overall, to $77.5M or $5.5M less than forecasted.

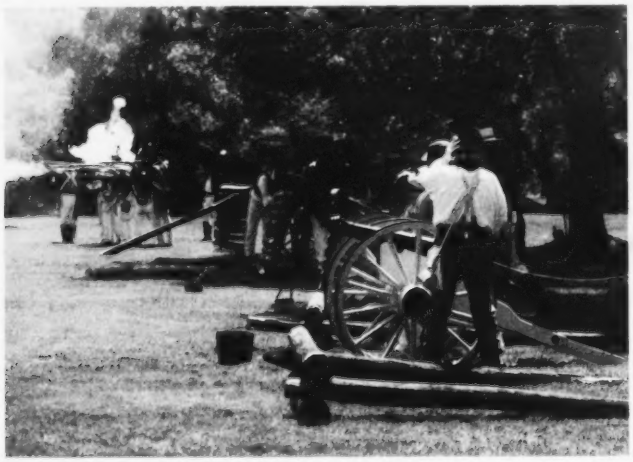
In terms of operational divisions, revenues generated by NPC's retail facilities were down 3.9% when compared to 2006, while food and beverage revenues increased modestly, growing by 2.8%. Attraction earnings rose by 3.4% however, this was achieved more as a result of an attraction price increase at Journey Behind the Falls rather than any sustained growth in visitation. In fact, year-end attendance figures show visits to NPC's attractions declined by 4% overall in 2007.

Visits to Niagara Parks' golf courses increased modestly, growing by 2.3% this past year, while Niagara Parks' heritage sites experienced a 13.9% growth in visitation. This growth in heritage visits can be explained in part due to an increase in educational tours, as well as NPC's continued participation in the yearly Doors Open free heritage event, which this year coincided with the 195th anniversary celebrations and re-enactment of the Battle of Queenston Heights.

In terms of overall revenue generation and visitation in 2007, the Commission was greatly impacted by the late opening of the Maid of the Mist boat operations. Due to ice conditions in the Niagara River, the Maid of the Mist was not able to open until late May, resulting in the loss (Maid Elevator, Retail and Food & Beverage) of approximately $500K in potential revenues for the Commission.

The sudden and unforeseen bankruptcy of Cirque Niagara also resulted in the write-off of an additional $255K for the Commission. Cirque Niagara and its dramatic show AVAIA, had opened to spectacular reviews in 2006, and it was anticipated this entertainment offering would help encourage new and repeat visitation to Niagara. It is the reason why NPC entered into a partnership agreement with Cirque representatives; unfortunately the "perfect storm" of events which engulfed Niagara's tourism sector this past season, also claimed the existence of this new tourism offering.

While overall revenues decreased slightly in 2007, NPC's base operational and input costs continued to rise, some at rates exceeding inflation. For example, asphalt costs for road maintenance increased by as much as 30%, due in large measure to the increasing cost of oil (nearing $100 a barrel).



## 2007 FAST FACTS

- Gross revenues generated by NPC declined for the second straight season by 1.5% overall, reaching $77.5M for the year. After depreciation, NPC recorded a net loss of $1.37 Million.
- Attendance at NPC paid attractions decreased by 4% in 2007, reaching 3,435,628. Visits to NPC's golf courses rose slightly, growing by 2.3% to 104,132 total rounds. Visitation to Niagara Parks' Heritage Sites continued to rise, growing by 13.9% for the year, or 31,944 total patrons.
- U.S. visitation now accounts for 51% of all Parks visitors, a decline of 5% over 2006, and a decrease of 14% over 2004, the peak year for U.S. visitation recorded since the initiation of NPC's tracking studies.
- Canadian visitation now accounts for 39% of all Parks visitors, an increase of 6% over 2006. Despite this encouraging trend, revenues derived by Canadian visitors continued to lag behind those generated by American tourists. In fact, U.S. visitors accounted for almost 44% of all retail sales, 64% of all pass sales and 46% of all attraction sales. By comparison, Canadian visitation accounted for only 15% of retail sales, 18% of pass sales and 28% of all attraction sales earned by NPC.
- International visitation to both NPC and Ontario remained relatively stable in 2007. While there was a decline in international visits from several traditional markets including Japan, Germany and France, this was offset by the steady growth of visitations from emerging markets such as South Korea, Mexico and China. Overall, International visitation accounts for 10% of all NPC's visits, yet these tourists generated 41% of all retail, 18% of all pass sales and 26% of all attraction sales.
- The Niagara Parks Commission employed 206 full-time and 1,477 seasonal staff during the tourism season, circulating $33.5 Million back into the Niagara region economy in payroll.
- In 2007, NPC remitted over $3.7 Million in Retail Sales Tax to the Province.
- Operating expenses for the year totalled $70.4 Million, including $8.1 Million used to plant and maintain the numerous gardens and parklands which surround the Falls and extend along the length of the Niagara River.
- Close to 215,000 Niagara Falls & Great Gorge Adventure Passes were sold to the public in 2007 (174,748 Adult Passes, 40,115 Children Passes), representing over $6.9 Million in sales.
- In 2007, use of the internet (www.niagaraparks.com) helped NPC achieve over $550,000 in online sales of the Niagara Falls & Great Gorge Adventure Pass.

# Year in Review

**November 2006**

## NPC's Floral Showhouse Celebrates 60 Years

In time to coincide with the start of its annual Chrysanthemum show, NPC's Floral Showhouse officially celebrated its 60th anniversary on November 9, 2006, with the holding of a public Open House. For 60 years now, visitors have come to Discover Paradise at this lush oasis, just a short distance away from the mighty cataracts.

## NPC and its Police Employees Reach New Contract Agreement

On November 23, 2006, NPC and its Police employees, members of OPSEU Local 217, were pleased to announce the conclusion of a new four-year collective bargaining agreement between the two parties, after only two days of contract talks. The new deal, which was ratified by both parties, included traditional wage increases, as well as a unique joint cost savings plan, which if achieved by the parties, would result in future savings being shared between the Commission and its Police employees.

**December 2006**

## NPC Reaches Contract Settlement with its Parks Employees

On December 7, 2006, NPC and its Parks employees, members of the OPSEU Local 217, were pleased to announce that conciliation efforts had resulted in a mutually beneficial three-year contract agreement being reached. The new accord, which was ratified by both sides, includes wage increases and improved working conditions for Park employees, as well as provides operational efficiencies for the Commission.

**January 2007**

## NPC's Liz Klose Named Horticultural Educator of the Year

Students and staff of the Niagara Parks School of Horticulture were among the recipients of awards bestowed at the Landscape Ontario Horticultural Trades Association Congress Awards of Excellence Ceremony on January 9, 2007. Liz Klose, Superintendant of NPC's School of Horticulture, was

honoured for her many years of support for horticulture at the college level when she was presented with the "College Horticulture Educator of the Year Award". Two NPC School of Horticulture students were also presented with awards: Amy Doan, a second year student, was presented with the Tony DiGiovanni Scholarship, while Sarah Wilson, a third year student, received a post-secondary scholarship from the Ontario Horticultural Trades Association.

## A Bug-A-Licious Start to the Butterfly Conservatory's 10th Anniversary

Helping kick-off the year long celebrations planned for the Butterfly Conservatory's 10th anniversary, the popular Bug-a-licious International Insect Food Festival returned on the weekend of January 21, 2007. Renowned bug aficionado and Chef Jeff Stewart, Professor at Niagara College's Culinary Institute, was once again on hand to demonstrate how different cultures from around the world make use of insects for their food and nourishment needs. Menu items prepared over the two-days included: Chupe de Hormiga (Ant soup), Scorpion Pizza and Brazil Nut and Beetle Bon-Bons.

**February 2007**

## Savouring the Delightful Scenes and Tastes of Niagara in Winter

The beginnings of a new winter tradition were established on February 25, 2007, as NPC's expert team of Chefs combined their culinary skills to prepare a delectable showcase of Niagara's finest foods and wines. Those attending this celebration of Niagara's finest had the chance to savour masterful food creations at ten unique tasting stations, while local wineries Chateau de Charmes, Creekside Winery, Joseph's Estate Winery and Pillitteri Estate Winery, along with Niagara Falls Brewery and Molson Brewery, provided samples of their most popular offerings.

**March 2007**

## Jim Williams Reappointed NPC Chairman

On March 10, 2007, the Provincial Government announced the reappointment of Jim Williams as Chairman of The Niagara Parks Commission. First appointed in 2004, Chairman Williams assumed his responsibilities at a time of significant challenge and change for both the Parks and Niagara's tourism industry. Emerging from a 2003 season in which Niagara Parks posted its first financial loss in over half a century, Mr. Williams moved quickly to help bring stability to the Commission's finances and operations. He then instituted a successful community consultation program aimed at bringing the Commission and community closer together. This exercise proved to be invaluable and provided the Commission with new insight and input concerning future development opportunities.

## School of Horticulture Graduation and Awards Ceremony

On Saturday March 31, 2007, graduation and award ceremonies were held for the students of NPC's School of Horticulture. Chairman Williams and NPC General Manager John Kernahan were pleased to attend and provide greetings and congratulations on behalf of the Commission on this special day. As seen in the accompanying photo, the graduating class of 2007 includes: Noah Nicol, Sarah Wilson, Tom Hickey, Mell Dell (Niagara Parks Diploma 69-Guest Speaker) and Tom Laviolette (Superintendant, NPC Botanical Gardens and Butterfly Conservatory) all standing in the back row. Pictured in the front row are: Andrew Niedet, Daniel Klomp, Yuzura Kajiya, Tessa Pattison, Yukiko Matsushima (Awaji Landscape Planning and Horticultural Academy International Student), Elizabeth Whitehead and Liz Klose (School Superintendant).

# Year in Review

**April 2007**

## Bicentennial Logo Contest Winner Selected

NPC, in partnership with the Niagara 1812 Legacy Council were pleased to announce on April 3, 2007, that the artwork of Elaine Wallis of Niagara Falls, had been selected as the winner of the Niagara 1812 Legacy Council Logo contest. Ms. Wallis' work was chosen as it appropriately commemorates the War of 1812 and all its participants, while providing a proud symbol to be used to celebrate 200 years of enduring peace which has existed between Canada and the United States.

## Table Rock Redevelopment Begins

Site work for the Table Rock Redevelopment Project officially commenced on April 26, 2007 when NPC Chairman Jim Williams, joined by Ontario Minister of Tourism Jim Bradley and Niagara Falls Mayor Ted Salci broke ground for phase one renovations at the facility. Charter Building Company of St. Catharines, Ontario, was selected as general contractor for the project. Planned renovations include enhancements to the upper levels of the facility, including its restaurant and retail space. An indoor public viewing gallery, elevated pedestrian crossing and landscape improvements are also planned to enhance the year-round accessibility, experience and safety of visitors to the facility.

**May 2007**

## Swedish Ambassador to Canada Visits Niagara Parks

Her Excellency Mrs. Ingrid Iremark, Ambassador of Sweden to Canada, made a special visit to Niagara Parks on May 15, 2007. Speaking to a diverse group of invited guests at NPC's School of Horticulture, Ambassador Iremark made a presentation to commemorate the travels of Swedish explorers, particularly Carl Linnaeus and his protégé Peter Kalm, who helped to document Niagara and the natural habitat of this region centuries ago. In fact, Kalm travelled to Canada on several occasions and, among many other things, made a vivid description of Niagara that he shared in a letter with his friend Benjamin Franklin in 1750, which Franklin would later publish in the Pennsylvania Gazette in September of that year.

## Niagara Parks Honours Becky Puddicombe

At a ceremony held prior to their regularly scheduled meeting, Niagara Parks Commission Chairman Jim Williams and his Commission colleagues recognized the accomplishments of Becky Puddicombe. Becky is the Niagara Falls resident and Westlane student, who through her actions, garnered national media coverage and support for Niagara Falls in the CBC contest the "Seven Wonders of Canada". To honour Becky for her contribution to boosting Niagara's profile, the Commission presented her with a Certificate of Appreciation, as well as a Season's Family Pass. Becky, who was joined at the event by her parents Karen and Mike, was also presented with a bursary of $500 to offset her future university costs.

## Butterfly Conservatory Receives Breaking the Barrier Award

To help mark National Access Awareness Week, the Ontario March of Dimes honoured 11 area individuals and organizations for helping to promote integration and equal access for people with disabilities. The Butterfly Conservatory

and Botanical Gardens were honoured to receive the AccessibleNiagara.com Award by sponsor Linda Crabtree, in recognition of this facility's efforts in promoting integration and equal access for people with disabilities.

**June 2007**

## NPC Code of Conduct Developed

A significant milestone this spring was the culmination of an initiative that was two years in the making – the development of NPC's own Code of Conduct. The Code, which was endorsed by the Commission in May, was officially signed by Chairman Williams and committee representatives at a ceremony held at Oak Hall on June 7, 2007. The Code provides a set of standards describing the behaviour expected and required of everyone associated with NPC; in essence promoting a culture of respectful and ethical behaviour for everyone associated with the organization.

## Ministry Fun Pass Makes Family Outings More Affordable This Summer

On June 21, 2007, Niagara Falls MPP Kim Craitor and NPC Chairman Jim Williams were pleased to announce the return of the popular Ontario Fun Pass, a Ministry of Tourism initiative designed with mom and dad in mind, to encourage them and their children to see the province by visiting 15 participating provincial attractions and parks during the summer. NPC's Butterfly Conservatory and Old Fort Erie were once again included in the Pass, which was distributed to 1.4 million elementary school students across the province. Chairman Willams and MPP Craitor made the announcement at NPC's Butterfly Conservatory, where they were joined by students from Kate S. Durdan Junior Kindergarten class of Niagara Falls, who were some of the first students to receive their Pass.

# Year in Review

**July 2007**

## Pizza Pizza and Niagara Parks Light Up The Sky

On a beautiful Saturday evening, Queen Victoria Park basked in the glow of one of the largest fireworks shows Niagara has ever witnessed. Thanks to the efforts of NPC, and one of its longest serving corporate partners Pizza Pizza, this fireworks spectacular drew over 60,000 visitors to the Park to witness the awe-inspiring sights and sounds of this one time, one-of-a-kind Falls event.

## Niagara Parks Becomes a Leader in Accessible Golf

In July, NPC's Legends on the Niagara Golf Complex became the first public golf course in Ontario to offer the SoloRider golf cart, thereby enhancing the facility's overall accessibility for those looking to play its courses. Golfers with mobility impairments now have the opportunity to play a full round at any of Legends three courses, on the specially designed 350-degree swivel seat golf cart which elevates to allow players to tee off and putt, and has turf-friendly designed tires that allow travel onto the greens and even into sand traps.

**August 2007**

## Provincial Plaque Commemorates Chloe Cooley

On August 23, 2007, NPC and the Ontario Heritage Trust were proud to unveil a provincial plaque to commemorate and recognize Chloe Cooley and the 1793 Act to Limit Slavery in Upper Canada. On March 14, 1793 Chloe Cooley – a black slave in Queenston – was forcibly taken by her owner to be sold in the United States. Black army veteran Peter Martin reported the incident and Cooley's protests to Lieutenant Governor John Graves Simcoe, which led him to introduce the 1793 Act, an early step in the fight to abolish slavery in Canada.

## Niagara Parks 2007 Student Awards

Each year Niagara Parks awards scholarships to nine student employees in recognition of their academic achievements, community involvement and work performance. On August 27 these awards were presented by Chairman Jim Williams in front of both Commissioners and family members. This year's scholarships were presented to: Sarah McVey, Lindsay Morningstar, Amanda Eldridge,

Cassandra Brian, Jenna Warriner, Kristy Wallace, Michael Peters, Jordie Barfield and Colin Fisher. A special First Aid commendation was also presented to Nick Biamonte, Parking Lot Attendant at Queen Victoria Place Complex. On July 7, Nick prevented a potential life-threatening situation when he quickly administered first aid to a summer student employee who lost control of his bicycle on Murray Hill and suffered serious injuries.

## NPC School of Horticulture Hosts Renowned Professor

On August 9, 2007, the Niagara Parks School of Horticulture was pleased to announce Horticultural Professor Dr. Alan Armitage had assumed a teaching and mentoring role with the School while on a sabbatical from the University of Georgia. In Niagara until December 2007, Dr. Armitage provided valuable guidance and assistance to the School's instructors and students, while also providing a popular Walkabout Series at the Botanical Gardens. In his spare time Dr. Armitage conducted research and began writing for his next book. In total, he has written over 350 articles and papers and is the author of 11 popular books.

**September 2007**

## Letting Your Spirit Soar at the Butterfly Conservatory

To help celebrate the majestic late-summer migration of the Monarch Butterfly, NPC held a special educational exhibit at its Butterfly Conservatory from September 1 to 9, 2007. The exhibit provided many interesting facts about the Monarch, its life cycle, and incredible migration south of the border. As part of this exhibit, guests were allowed to purchase their own Monarch Butterfly for release outside of the Conservatory. Each of these butterflies was "tagged," thereby allowing visitors to track the progress of their Monarch's flight to its wintering home through the website www.monarchwatch.com.

**October 2007**

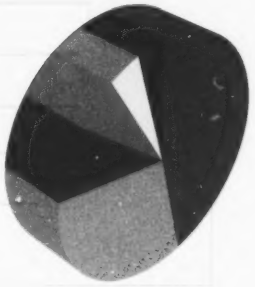
## 195th Anniversary of the Battle of Queenston Heights

On October 13, 1812, in what was the first major land battle of the War of 1812, an American invasion force crossed the Niagara River, scaled the Heights of Queenston and began to lay siege to the Village. Combined forces of British regulars, Canadian Militia, Native Warriors and a volunteer colour corps mounted a stiff resistance and defence of Canada in what was to become a pivotal Battle in Canadian history. To help commemorate the 195th anniversary of this Battle, NPC and its partners hosted a series of events including a march from Fort George to Queenston Heights Park, a military re-enactment and battlefield tours.

# Business Climate

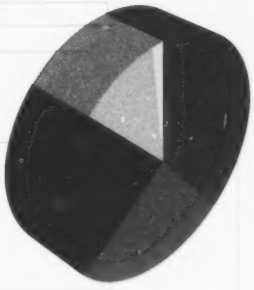
**Where Money Came From: 2007 ($Millions)**

| | |
|---|---|
| Other Income | $ 2.7 |
| Working Capital | $ 2.9 |
| Cash on Hand | $ 3.8 |
| Land Rentals | $ 6.0 |
| Gift Shops, Restaurants & Attractions | $21.3 |
| Long-Term Loan | $32.0 |



**Where Money Went: 2007 ($Millions)**

| | |
|---|---|
| Interest Paid | $ 0.3 |
| Repay Debt | $ 1.1 |
| Administration | $ 7.0 |
| Maintenance | $15.7 |
| Asset Additions | $17.8 |
| Cash on Hand | $26.8 |

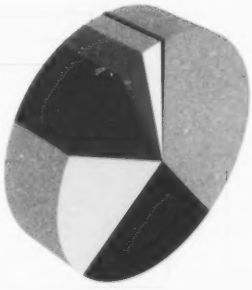


**Where Money Came From: 2006 ($Millions)**

| | |
|---|---|
| Other Income | $ 4.7 |
| Land Rentals | $ 5.9 |
| Cash on Hand | $ 7.7 |
| Gift Shops, Restaurants & Attractions | $21.0 |

**Where Money Went: 2006 ($Millions)**

| | |
|---|---|
| Interest Paid | $ 0.3 |
| Working Capital | $ 1.1 |
| Repay Debt | $ 1.4 |
| Cash on Hand | $ 3.8 |
| Administration | $ 7.2 |
| Asset Additions | $ 9.7 |
| Maintenance | $15.8 |



**COMPARATIVE PERFORMANCE – Gift Shops, Restaurants, and Attractions ($Millions)**

| | 2007 | % Of Sales | 2006 | % Of Sales |
|---|---|---|---|---|
| Income | $68,813 | 100 | $ 68,659 | 100 |
| Cost of Goods Sold | 12,518 | 18 | 12,733 | 19 |
| Gross Profit | $56,295 | 82 | $ 55,926 | 81 |
| Operating Expenditures | 34,973 | 51 | 34,935 | 51 |
| Net Income Before Administrative Overhead & Depreciation | $21,332 | 31 | $ 20,991 | 30 |

# Attraction Attendance

**2007 Attendance – Attractions, Golf Courses, Heritage Sites & Transportation**

| | 2007 | 2006 | Increase or (Decrease) |
|---|---|---|---|
| **Paid Attractions** | | | |
| Maid of the Mist Elevator | 1,660,659 | 1,764,564 | (103,905) |
| Journey Behind the Falls | 943,724 | 926,427 | 17,297 |
| Butterfly Conservatory | 470,817 | 512,368 | (41,551) |
| Whirlpool Aero Car | 142,530 | 139,694 | 2,836 |
| White Water Walk | 196,218 | 215,150 | (18,932) |
| Sir Adam Beck | 21,680 | 20,995 | 685 |
| **Total** | **3,435,628** | **3,579,198** | **(143,570)** |
| **Golf** | | | |
| Oak Hall Par 3 Golf Course | 5,001 | 4,831 | 170 |
| Whirlpool Golf Course | 38,033 | 36,434 | 1,599 |
| Legends on the Niagara | 61,098 | 60,503 | 595 |
| **Total** | **104,132** | **101,768** | **2,364** |
| **Historic Sites** | | | |
| Old Fort Erie | 17,115 | 17,642 | (527) |
| Laura Secord Homestead | 7,354 | 6,055 | 1,299 |
| Mackenzie Printery | 3,913 | 2,900 | 1,013 |
| McFarland House | 3,562 | 1,451 | 2,111 |
| **Total** | **31,944** | **28,048** | **3,896** |
| **Transportation** | | | |
| People Movers | 234,786 | *275,186 | (40,400) |
| Falls Incline Railway | 737,342 | 741,387 | (4,045) |
| **Total** | **972,128** | **1,016,573** | **(44,445)** |
| **TOTAL** | **4,543,832** | **4,725,587** | **(181,755)** |

*Please Note: 2006 figure has been adjusted to reflect additional ridership not originally recorded.

## MANAGEMENT REPORT

The accompanying financial statements are the responsibility of the management of The Niagara Parks Commission.

These financial statements have been prepared by management in accordance with Canadian generally accepted accounting principles. Financial statements are not precise since they include certain amounts based on estimates and judgements. Management has determined such amounts on a reasonable basis in order to ensure that the financial statements are presented fairly, in all material respects.

The Commission maintains a system of internal accounting and administrative control that is designed to provide reasonable assurance the financial information is relevant, reliable and accurate and that the Commission's assets are properly accounted for and adequately safeguarded.

The Commission is responsible for ensuring that management fulfills its responsibilities for financial reporting and is ultimately responsible for reviewing and approving the financial statements.

The Commission meets periodically with management to discuss internal controls over the financial reporting process, auditing matters and financial reporting issues, and to satisfy itself that each party is properly discharging its responsibilities.

The financial statements have been audited by Crawford, Smith and Swallow Chartered Accountants LLP, the external auditors, in accordance with Canadian generally accepted auditing standards on behalf of the Commission, the Minister of Tourism and the Auditor General. Crawford, Smith and Swallow Chartered Accountants LLP has full and free access to the records of the Commission

John A. M. Kernahan
General Manager
December 14, 2007

Robert J. McIlveen
Executive Director, Corporate Services
December 14, 2007

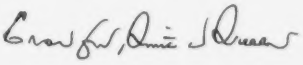
## AUDITORS' REPORT

*To The Niagara Parks Commission, the Minister of Tourism and the Auditor General*

Pursuant to the Niagara Parks Act which provides that The Niagara Parks Commission, an agency of the Crown, shall be audited by the Auditor General or an auditor designated by the Lieutenant Governor in Council, we have audited the balance sheet of The Niagara Parks Commission as at October 31, 2007 and the statements of operations, equity and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Commission as at October 31, 2007 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.



**Crawford, Smith and Swallow**
Chartered Accountants LLP
Licensed Public Accountants
Niagara Falls, Ontario
December 14, 2007

# Balance Sheet ~ October 31, 2007

## STATEMENT 1

| | *(In thousands of dollars)* | |
|---|---|---|
| **Assets** | 2007 | 2006 |
| | $ | $ |
| **Current Assets** | | |
| Cash | 26,830 | 3,768 |
| Accounts receivable | 1,763 | 2,257 |
| Inventories | | |
| Saleable merchandise | 3,330 | 3,432 |
| Maintenance and other supplies | 1,282 | 1,215 |
| Prepaid expenses | 400 | 480 |
| | 33,605 | 11,152 |
| **Fixed Assets** - notes 3 and 4 | 142,542 | 133,005 |
| | **176,147** | **144,157** |
| **Liabilities and Equity** | | |
| **Current Liabilities** | | |
| Accounts payable | 8,783 | 5,646 |
| Accrued payroll | 1,027 | 1,854 |
| Current portion of long-term financing | 1,190 | 1,109 |
| | 11,000 | 8,609 |
| **Long-Term Financing** - note 4 | 33,818 | 3,008 |
| **Post-Employment Benefits** - note 5 | 3,457 | 3,294 |
| **Commitments** - note 7 | | |
| **Contingencies** - note 8 | | |
| **Equity** – Statement 2 | 127,872 | 129,246 |
| | **176,147** | **144,157** |

see accompanying notes

Signed on behalf of the Commission:

Chairman

Commissioner

# Statement of Equity ~ for the year ended October 31, 2007

## STATEMENT 2

| | *(In thousands of dollars)* | |
|---|---|---|
| | 2007 | 2006 |
| | $ | $ |
| **Equity, Beginning of Year** | 129,246 | 129,898 |
| **Net Loss for the Year** - Statement 3 | (1,374) | (652) |
| **Equity, End of Year** | **127,872** | **129,246** |

see accompanying notes

# Statement of Operations ~ for the year ended October 31, 2007

## STATEMENT 3

| | *(In thousands of dollars)* | |
|---|---|---|
| | 2007 | 2006 |
| | $ | $ |
| **Income** | | |
| Gift shops, restaurants and attractions | 68,813 | 68,659 |
| Land rent | 6,037 | 5,914 |
| Commissions, rentals and fees | 2,535 | 3,425 |
| Premium (loss) on United States funds – net | (360) | 460 |
| Gain (loss) on disposal of fixed assets – net | 40 | (3) |
| Sundry income | 464 | 202 |
| | 77,529 | 78,657 |
| **Expenses** | | |
| Gift shops, restaurants and attractions | | |
| Cost of goods sold | 12,518 | 12,733 |
| Operating expenses | 30,969 | 31,075 |
| Maintenance | 13,216 | 13,178 |
| Administrative and police | 9,681 | 9,819 |
| Marketing and promotion | 4,004 | 3,860 |
| | 70,388 | 70,665 |
| **Net Income for the Year before Undernoted Items** | 7,141 | 7,992 |
| **Other Items** | | |
| Interest expense - net - note 9 | 331 | 305 |
| Depreciation - note 10 | 8,184 | 8,339 |
| | 8,515 | 8,644 |
| **Net Loss for the Year** | **(1,374)** | **(652)** |

see accompanying notes

# Statement of Cash Flows ~ for the year ended October 31, 2007

## STATEMENT 4

| | *(In thousands of dollars)* | |
|---|---|---|
| | 2007 | 2006 |
| | $ | $ |
| **Operating Activities** | | |
| Net loss for the year | (1,374) | (652) |
| Charges against income not requiring an outlay of funds | | |
| - post-employment benefits | 356 | 376 |
| - depreciation | 8,184 | 8,339 |
| - loss (gain) on disposal of fixed assets - net | (5) | 216 |
| | 7,161 | 8,279 |
| Net change in non-cash working capital balances related to operations - note 12 | 2,919 | (1,059) |
| Funds provided by operating activities | 10,080 | 7,220 |
| **Investing Activities** | | |
| Fixed asset acquisitions - note 12 | (17,799) | (9,764) |
| Proceeds on sale of fixed assets | 83 | 32 |
| Funds used by investing activities | (17,716) | (9,732) |
| **Financing Activities** | | |
| Net increase (decrease) in long-term financing | 30,891 | (1,244) |
| Cash outlay related to post-employment benefits | (193) | (198) |
| Funds provided (used) by financing activities | 30,698 | (1,442) |
| **Increase (Decrease) in Cash Position** | 23,062 | (3,954) |
| **Cash Position, Beginning of Year** | 3,768 | 7,722 |
| **Cash Position, End of Year** | **26,830** | **3,768** |

see accompanying notes

# Notes to Financial Statements ~ for the year ended October 31, 2007

**Organization**

The Niagara Parks Commission is governed by the Niagara Parks Act. Initially established in 1885, the Commission is an "Operational Enterprise" of the Province of Ontario and is responsible for maintaining, protecting and showcasing over 1,700 hectares of parkland stretching some 56 kilometres along the Niagara River from Lake Erie to Lake Ontario. The Commission is exempt from corporate income taxes under the Income Tax Act (Canada) and Ontario Corporations Tax Act.

**1. Significant Accounting Policies**

Basis of accounting

The financial statements of The Niagara Parks Commission (the "Commission") are the representations of management prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles, consistently applied. Because a precise determination of many assets and liabilities is dependent upon future events, the preparation of periodic financial statements necessarily involves the use of estimates and approximations. These have been made using careful judgement in the light of available information. The financial statements have, in management's opinion, been properly prepared within reasonable limits of materiality and within the framework of the accounting policies summarized below:

Revenue recognition

Income from gift shops, restaurants and attractions are recognized when merchandise has been transferred or services have been rendered. Income from land rent, commissions, rentals, fees and sundry are recognized over the life of the agreement or when earned.

Inventories

Inventories of saleable merchandise are valued at the lower of average cost and net realizable value.

Fixed assets

All fixed assets are recorded at cost. Depreciation has been recorded using the straight-line method, with rates from 2.5 to 33 per cent for buildings, roadways and structures, 10 to 33 per cent for equipment and furnishings and from 8 to 33 per cent for vehicles.

Foreign currency translation

These financial statements are presented in Canadian dollars. Assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the exchange rates in effect at the balance sheet date. Gains and losses on translation are reflected in net earnings of the period.

Capitalized interest

The Commission capitalizes an amount of interest on all funds expended for those capital works in progress and financed via long-term financing.

**2. Accounting Changes**

*Financial Instruments - Recognition and Measurement* and *Financial Instruments - Disclosure and Presentation*. These new standards prescribe when a financial instrument is to be recognized and derecognized from the balance sheet and at what amount these financial instruments should be recognized. It also specifies how financial instrument gains and losses are accounted for. Under these new standards, all financial assets are classified as held-for-trading, held-to-maturity, loans and receivables or available-for-sale and all financial liabilities must be classified as held-for-trading or other financial liabilities. In addition, an entity has the option to designate financial assets or liabilities as held-for-trading or financial assets as available-for-sale on initial recognition or upon adoption of those standards, even if the financial instrument was not acquired or incurred for the purpose of selling or repurchasing it in the near term.

**2. Accounting Changes** - continued

All financial instruments are required to be measured at fair value on initial recognition except for certain related party transactions. After initial recognition, financial instruments should be measured at their fair values, except for financial assets classified as held-to-maturity or loans and receivables and other financial liabilities, which are measured at cost or amortized cost using the effective interest method. Financial assets classified as available-for-sale that do not have a quoted market price in an active market are measured at cost. Amortization related to financial assets classified as held-to-maturity or loans and receivables and other financial liabilities and unrealized gains and losses related to financial assets and liabilities classified as held-for-trading are recorded in net earnings for the period in which it arises. If a financial asset is classified as available-for-sale, the cumulative unrealized gain or loss is recognized in accumulated other comprehensive income and recognized in earnings upon the sale or other-than-temporary impairment.

The Commission has adopted the following classification for financial assets and financial liabilities:

-Cash and cash equivalents are classified as held-for-trading.
-Accounts and other receivables are classified as loans and receivables.
-Accounts payable and other accrued liabilities and long-term financing are classified as other financial liabilities.

The new standards require all derivative financial instruments to be measured at fair value on the balance sheet, even when they are part of an effective hedging relationship. An embedded derivative is a component of a hybrid instrument that also includes a non-derivative host contract, with the effect that some of the cash flows of the combined instrument vary in a way similar to a stand-alone derivative. If certain conditions are met, an embedded derivative is separated from the host contract and accounted for as a derivative in the balance sheet and measured at fair value. Upon adoption, entities have the option to recognize as an asset or liability all embedded derivative instruments that are required to be separated from their host contracts. As at October 31, 2007, the Commission does not have any material outstanding contracts or financial instruments with embedded derivatives that require bifurcation.

**3. Fixed Assets**

*(In thousands of dollars)*

| | Cost | Accumulated Depreciation | 2007 | 2006 |
|---|---|---|---|---|
| | $ | $ | $ | $ |
| Land | 13,555 | – | 13,555 | 13,555 |
| Land improvements | 17,135 | – | 17,135 | 17,135 |
| Buildings, roadways and structures | 154,661 | 68,094 | 86,567 | 88,647 |
| Equipment and furnishings | 35,536 | 27,122 | 8,414 | 9,933 |
| Vehicles | 9,164 | 7,572 | 1,592 | 1,917 |
| | 230,051 | 102,788 | 127,263 | 131,187 |
| Capital works in progress | 15,279 | – | 15,279 | 1,818 |
| | **245,330** | **102,788** | **142,542** | **133,005** |

**4. Long-Term Financing**

*(In thousands of dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Fixed rate term loan requiring principal payments of $2,640,907 per annum, bearing interest at 5.06% through to April, 2027 | 32,000 | - |
| Fixed rate term loan requiring principal payments of $1,000,000 per annum, bearing interest at 4.01% through to December, 2009 | 3,000 | 4,000 |
| The Commission has an obligation under capital lease, bearing interest of nil, requiring monthly payments of $ 489 to October, 2009, secured by equipment with a net book value of $ 11,670 | 8 | 14 |
| The Commission has an obligation under capital lease, bearing interest of nil, requiring one payment of $ 81,363 to November, 2006 | - | 81 |
| The Commission has an obligation under capital lease, bearing interest of nil, requiring monthly payments of $ 2,779 to March, 2007 | - | 13 |
| The Commission has an obligation under capital lease, bearing interest of nil, requiring monthly payments of $ 875 to September, 2007 | - | 9 |
| | 35,008 | 4,117 |
| Less portion due within one year | 1,190 | 1,109 |
| | **33,818** | **3,008** |

The principal payments of the long-term financing obligations are due in the next five fiscal periods are as follows:

*(In thousands of dollars)*

| | $ |
|---|---|
| 2008 | 1,190 |
| 2009 | 2,034 |
| 2010 | 2,084 |
| 2011 | 1,139 |
| 2012 | 1,196 |

**5. Post-Employment Benefits**

Defined Termination Benefit

The Commission provides a defined employee future benefit, payable on termination to certain full-time employees with a minimum of five years of service. The benefit is calculated on the basis of one week's remuneration, at the time of termination, for every year of full-time service provided to the Commission to a maximum of 26 weeks. The accrued benefit liability as at October 31, 2007 is $ 3,456,833 (2006 - $ 3,294,058).

As a result of an actuarial valuation conducted in 2007 for the year ending October 31, 2007, it was determined that an actuarial gain of $ 242,488 existed. The actual obligation as at October 31, 2007 is $ 3,214,345 (2006 - $ 3,359,635). Since the actuarial gain is less than 10% of the actual obligation, no minimum amortization has been recorded for the year.

The Commission requires that an actuarial valuation of the post employment benefits be conducted every three years. Therefore, the next valuation required would be for the year ending October 31, 2010.

Defined Benefit Plan Information *(In thousands of dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Employee benefit plan assets | – | – |
| Employee benefit plan liabilities | 3,457 | 3,294 |
| Employee benefit plan deficit | **3,457** | **3,294** |
| Benefit obligation recognized on the balance sheet | | |
| Benefit obligation, beginning of year | 3,294 | 3,116 |
| Expense for the year | 356 | 376 |
| Benefits paid during the year | (193) | (198) |
| Benefit obligation, end of year | **3,457** | **3,294** |

The main actuarial assumptions applied in the valuation of the defined benefit plan are as follows:
**Interest (Discount) Rate** - The accrued obligation and the expense for the year were determined using a discount rate of 5%.
**Salary Levels** - Future salary and wage levels were assumed to increase at 3% per annum.

Pension Benefits

The Commission provides pension benefits for all its permanent employees (and to non-permanent employees who elect to participate) through the Public Service Pension Fund (PSPF) and the Ontario Public Service Employees' Union Pension Fund (OPSEU Pension Fund). These are multi-employer plans established by the Province of Ontario. These plans are accounted for as defined contribution plans, as the Commission has insufficient information to apply defined benefit plan accounting to these pension plans.

The Commission's obligations related to the PSPF and OPSEU Pension Fund was $ 1,541,361 (2006 - $ 1,522,827) and are included in the administrative and general expenses in the Statement of Operations.

The cost of post-employment, non-pension benefits are paid by the Management Board Secretariat and are not included in the Statement of Operations.

**6. Credit Facilities**

The credit facilities, which have a maximum borrowing capacity of $ 15,000,000, provide for two types of loans. There is a variable rate option with a rate which varies with the Bank of Montreal's prime rate and there is a fixed rate operating loan facility available for terms of 30/60/90/180 or 364 days at rates which are set relative to Banker's Acceptance rates.

**7. Commitments**

The Commission is committed to spending approximately $ 25,000,000 on capital projects in the next year.

**8. Contingencies**

The Commission is in litigation pertaining to certain claims for which the likelihood of loss is not determinable and the amount not reasonably estimable. Accordingly, no provision for these claims is reflected in the financial statements.

**9. Interest Expense**

*(In thousands of dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Interest income | (582) | (135) |
| Loan interest expense | 913 | 440 |
| | **331** | **305** |

**10. Depreciation**

*(In thousands of dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Depreciation of income producing assets | 4,748 | 4,894 |
| Depreciation of non-income producing assets | 3,436 | 3,445 |
| | **8,184** | **8,339** |

**11. Operating Leases**

The Commission leases vehicles, equipment and premises under operating leases expiring in various years through 2011. The total obligation under operating leases amounts to approximately $ 846,691.

Future payments for each of the next four years are as follows:

*(In thousands of dollars)*

| | $ |
|---|---|
| 2008 | 370 |
| 2009 | 290 |
| 2010 | 186 |
| 2011 | 1 |

**12. Statement of Cash Flows**

Changes in working capital components include:

*(In thousands of dollars)*

| | 2007 $ | 2006 $ |
|---|---|---|
| Accounts receivable | 494 | (311) |
| Inventories | 35 | (1) |
| Prepaid expenses | 80 | 49 |
| Accounts payable and accrued payroll | 2,310 | (796) |
| | **2,919** | **(1,059)** |

Acquisition of fixed assets

During the year, fixed assets were acquired at an aggregate cost of $ 17,799,000 (2006 - $ 9,764,000) of which nil (2006 - $ 17,000) was acquired by means of capital leases. Cash payments of $ 17,799,000 (2006 - $ 9,747,000) were made to purchase fixed assets.

*(In thousands of dollars)*

Interest

| | 2007 $ | 2006 $ |
|---|---|---|
| Interest received | **523** | **135** |
| Interest paid | **306** | **398** |

**13. Financial Instruments and Risk Management**

Credit Risk

The Commission is exposed to a credit risk by its customers. However, because of the large number of customers, credit risk concentration is reduced to a minimum.

Currency Risk

The Commission has cash of $ 5,255,465 that is denominated in US dollars. This account has been converted to the Canadian equivalent at the rate of $ 0.9325 US equals $ 1 Canadian. The Commission realizes approximately 18.1% (2006 - 17.04%) of its sales in foreign currency. Consequently, some assets and revenues are exposed to foreign exchange fluctuations.

Cash Flow Risk

The Commission has a variable rate bank overdraft facilities bearing interest which varies with the prime interest rate. Accordingly, the Commission is exposed to cash flow risks relating to potential fluctuations in market interest rates.

**14. Capitalized Interest**

The Commission has capitalized $232,301 of interest related to the expansion of the Table Rock Complex which is likely to be completed in June 2008.

**15. Surplus Funds**

Pursuant to Section 16(2) of the Niagara Parks Act any surplus moneys shall, on the order of the Lieutenant Governor in Council, be paid to the Minister of Finance and shall form part of the Consolidated Revenue Fund.

**16. Comparative Figures**

Certain comparative figures have been restated to conform with the current year's presentation.

**12. Statement of Cash Flows**

Changes in working capital components include:

*(In thousands of dollars)*

| | 2007 $ | 2006 $ |
|---|---|---|
| Accounts receivable | 494 | (311) |
| Inventories | 35 | (1) |
| Prepaid expenses | 80 | 49 |
| Accounts payable and accrued payroll | 2,310 | (796) |
| | **2,919** | **(1,059)** |

Acquisition of fixed assets

During the year, fixed assets were acquired at an aggregate cost of $ 17,799,000 (2006 - $ 9,764,000) of which nil (2006 - $ 17,000) was acquired by means of capital leases. Cash payments of $ 17,799,000 (2006 - $ 9,747,000) were made to purchase fixed assets.

*(In thousands of dollars)*

Interest

| | 2007 $ | 2006 $ |
|---|---|---|
| Interest received | **523** | **135** |
| Interest paid | **306** | **398** |

**13. Financial Instruments and Risk Management**

Credit Risk

The Commission is exposed to a credit risk by its customers. However, because of the large number of customers, credit risk concentration is reduced to a minimum.

Currency Risk

The Commission has cash of $ 5,255,465 that is denominated in US dollars. This account has been converted to the Canadian equivalent at the rate of $ 0.9325 US equals $ 1 Canadian. The Commission realizes approximately 18.1% (2006 - 17.04%) of its sales in foreign currency. Consequently, some assets and revenues are exposed to foreign exchange fluctuations.

Cash Flow Risk

The Commission has a variable rate bank overdraft facilities bearing interest which varies with the prime interest rate. Accordingly, the Commission is exposed to cash flow risks relating to potential fluctuations in market interest rates.

**14. Capitalized Interest**

The Commission has capitalized $232,301 of interest related to the expansion of the Table Rock Complex which is likely to be completed in June 2008.

**15. Surplus Funds**

Pursuant to Section 16(2) of the Niagara Parks Act any surplus moneys shall, on the order of the Lieutenant Governor in Council, be paid to the Minister of Finance and shall form part of the Consolidated Revenue Fund.

**16. Comparative Figures**

Certain comparative figures have been restated to conform with the current year's presentation.

# Rapport annuel des Parcs de Niagara pour l'année 2007

## Investir pour un avenir plus clair

Niagara Parks

Un organisme du gouvernement de l'Ontario depuis 1885

# Notre rôle et notre mandat

La région de Niagara est imprégnée d'histoire et dotée d'une merveilleuse géographie. La Commission des parcs du Niagara (CPN) joue un rôle essentiel dans l'entretien, la protection et l'exposition de la grandeur des chutes en tant qu'administratrice d'une des plus fameuses merveilles naturelles du monde, tout en contribuant aux réussites et à la croissance économique de Niagara.

La CPN, en tant qu'agence autofinancée du gouvernement provincial, est responsable pour l'entretien de plus de 1 700 hectares de parcs s'étendant tout le long de la rivière Niagara. Ceci consiste de 56 kilomètres entre le lac Erie et le lac Ontario.

Notre mandat n'a pas changé depuis 1885 et consiste de conserver et d'améliorer la beauté naturelle des chutes et du corridor de la rivière Niagara au profit des visites, tout en gardant son autonomie financière.

Niagara Parks
Un organisme du gouvernement de l'Ontario depuis 1885

Ontario

Imprimé sous commande de l'Assemblée législative de l'Ontario

# Message du président

Les Parcs de Niagara restent optimistes vis-à-vis le potentiel touristique de Niagara, malgré le ralentissement récent dans l'économie du tourisme. C'est pour ceci que nous avons effectué plusieurs investissements importants – non seulement pour améliorer la réputation et le potentiel de tourisme de nos Parcs, mais aussi ceux de la communauté de Niagara. Ces investissements ont aidé à transformer Niagara dans une destination touristique de catégorie mondiale.

*Jim Williams, Président*

En avril de cette année, après avoir reçu l'approbation du gouvernement, la Commission a lancé ses efforts prévus pour réaménager Table Rock House.

Table Rock est un des lieux de rendez-vous les plus importants aux Parcs de Niagara, car c'est le point de rassemblement de presque 6 millions de visites par an et la CPN gagne près de 60% de son revenu total ici. Les rénovations par étapes entreprises sont conçues pour améliorer l'expérience des visiteurs à Niagara. Table Rock a été transformé dans une expérience qui correspond au pouvoir immense de cet endroit avec des jardins aménagés, un passage couvert et complètement accessible, un deuxième étage complètement reconçu qui offre une meilleure interprétation et des meilleures vues des chutes pendant toute l'année, ainsi que les options de divertissement.

Ce projet de réaménagement était urgent et nécessaire, non seulement du point de vue de génération de revenu, mais aussi pour améliorer cette destination pour les visiteurs potentiels qui continuent à voir Niagara comme un endroit qui a déjà été visité auparavant, donc ça ne vaut plus la peine d'y retourner. Selon la dernière étude provinciale sur les intentions de voyage, 54% des canadiens et 30% des américains qui ont complété le questionnaire ont indiqué qu'ils ont déjà visité Niagara Falls, donc ils n'ont pas l'intention d'y retourner dans les deux prochaines années, malgré la forte croissance, les diverses options disponibles aux visiteurs et les efforts de promotion importants de la part de l'industrie du tourisme. Le développement d'une nouvelle attraction à Table Rock (Niagara's Fury) devrait donner de « nouvelles raisons » aux visites pour passer plus de temps à Niagara Falls et aux Parcs de Niagara, à partir de 2008.

Pour vaincre cette perception du « rien de nouveau à faire » davantage, les Parcs de Niagara, en collaboration avec une des sociétés de corporations de longue durée, Pizza Pizza, ont créé un événement de feux d'artifice unique, conçu en partie pour attirer des visites à Niagara. Les recherches de la CPN indiquent que les feux d'artifice représentent l'événement le plus important pour aider à améliorer l'expérience des visiteurs et le voyage à Niagara. Contrairement aux spectacles de feux d'artifice traditionnels (durée de sept minutes) que la Commission et ses partenaires communautaires ont organisé avec succès au cours des 20 dernières années, le 21 juillet, ce spectacle somptueux de feux d'artifice a duré 30 minutes et a apporté plus de 60 000 visiteurs au parc « Queen Victoria Park ».

Le spectacle fut une réussite phénoménale (augmentation des ventes « dans le Parc » de 41% par rapport à 2006) et a donné une attention médiatique positive à la CPN à travers l'Amérique du Nord, ce qui a aidé à attirer plus de visiteurs et à prolonger les séjours dans la région.

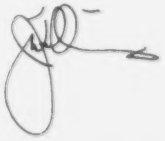
La saison de 2007 a aussi permis aux Parcs de Niagara de continuer à progresser dans sa quête inlassable axée sur les problèmes d'accessibilité et les améliorations générales aux Parcs. Le réaménagement de Table Rock est le meilleur exemple. Cette installation date de 80 ans et a subit une transformation massive qui améliorera l'accessibilité générale et les capacités de génération de revenu dans cette installation touristique de première classe qui se trouve au bord des chutes.

En mai, le conservatoire des papillons et les jardins botaniques de la CPN ont été choisis par la Marche des dix sous de l'Ontario pour recevoir un de ses prix « Élimination des obstacles » pour ses apports à l'aide et à l'intégration d'individus handicapés. En juillet 2007, le complexe de golf « Legends on the Niagara » de la CPN est devenu le premier terrain de golf public en Ontario a offrir les chariots de golf SoloRider, ce qui a amélioré ses terrains pour les individus souffrant de problèmes de mobilité. Cette initiative a non seulement amélioré l'accessibilité générale de l'installation, elle a aussi donné une excellente couverture médiatique au niveau du grand public et dans des milieux médiatiques plus spécifiques (télévision, radio et publications axées sur le golf et les handicaps) à travers l'Amérique du Nord.

En ce qui concerne les initiatives et la participation entreprises cette année au sein des collectivités, les Parcs de Niagara ont le plaisir de jouer un rôle important dans le développement et l'amélioration des efforts de commémoration du Bicentenaire de la Guerre de 1812. En tant que protectrice de plusieurs sites de patrimoine de la Guerre de 1812, la participation de la CPN dans ce projet est tout à fait naturelle et le personnel de la CPN a travaillé avec d'autres partenaires régionaux pour créer le nouveau Conseil d'héritage pour le Bicentenaire de la Guerre de 1812 à Niagara. Depuis 2006, les membres du Conseil d'héritage et un groupe de travail de bénévoles communautaires ont eu des réunions avec plus de 100 représentants d'organismes culturels, de patrimoine, communautaires, académiques, d'affaires dans la région de Niagara (Ontario/ouest de New York). Les Parcs de Niagara ont aussi créé un portail sur l'Internet www.visit1812.com pour donner des données mises à jour sur les préparatifs pour le Bicentenaire et les partenaires communautaires participants. Un concours pour créer le logo du Bicentenaire de 1812 a aussi pris place et a été promu à la fin 2006/début 2007 et le logo gagnant a été choisi officiellement en mars, 2007. Le Consulat canadien à Buffalo et le Ministère de tourisme de l'Ontario ont fourni le financement de lancement pour ces initiatives, tandis que le Conseil d'héritage et les membres du groupe de travail ont fourni les contributions et l'appui non financier.

En tant que protectrice d'un fidéicommis national, on s'attend à ce que la CPN conserve et commémore l'importance historique, culturelle et environnementale du corridor de la rivière Niagara. La CPN offre d'innombrables services publics et communautaires et assume un rôle d'intendance important de la part de plusieurs paliers gouvernementaux et nous continuons à le faire sans subventions de la part des contribuables.

Cette saison, la CPN a fait face à plusieurs des mêmes défis que ceux qui existaient quand la première Commission a été créée il y a plus d'un siècle – de remplir son mandat, d'opérer ses parcs, attractions et services, tout en restant financièrement autonome du gouvernement. Cette responsabilité continue a été plus facile grâce aux apports et à l'appui importants du personnel dévoué et des Commissaires qui se sont évertués pour transformer les Parcs de Niagara dans un lieu de travail enrichissant. Je voudrais les remercier à tous pour leurs efforts, y compris les Commissaires sortants Ted Salci et Wayne Redekop, ainsi que nos quatre nouveaux Commissaires – Vincent Kerrio, Douglas Martin, Fredrick Louws et David Strathern, pour leurs efforts et commentaires pendant la première année dans la fonction publique avec la Commission.



Jim Williams, Président
La Commission des parcs du Niagara

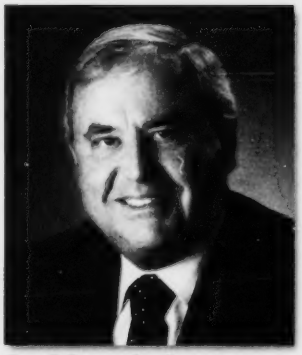
# Les Commissaires

**Jim Williams,** Président

*Nommé le 10 mars, 2004*
*Fin du mandat : Le 9 mars, 2010*

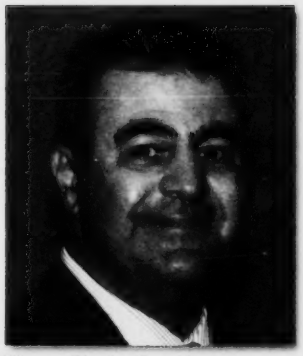
**Archie Katzman,** Vice-président

*Nommé le 24 octobre, 1981*
*Fin du mandat : Le 23 octobre, 2008*



**Gary F. Burroughs,** Commissaire
(Représentant de la ville de Niagara-on-the-Lake)

*Nommé le 1er décembre, 2000*
*Fin du mandat : Le 30 novembre, 2007*

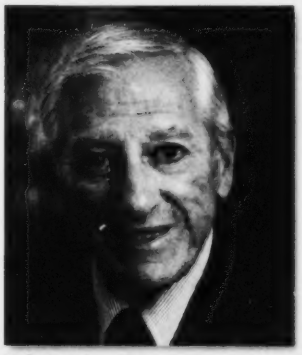


**Vincent Kerrio,** Commissaire
(Représentant de la ville de Niagara Falls)

*Nommé le 18 avril, 2007*
*Fin du mandat : Le 30 novembre, 2007*

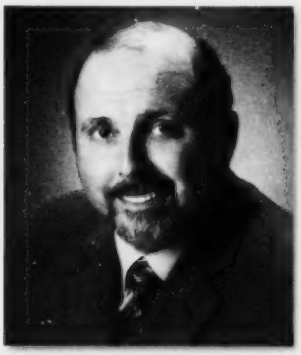
**Douglas Martin,** Commissaire
(Représentant de la ville de Fort Erie)

*Nommé le 18 avril, 2007*
*Fin du mandat : Le 30 novembre, 2007*



**Bob Saracino,** Commissaire
(Représentant de la municipalité de la région de Niagara)

*Nommé le 1er décembre, 2000*
*Fin du mandat : Le 30 novembre, 2007*

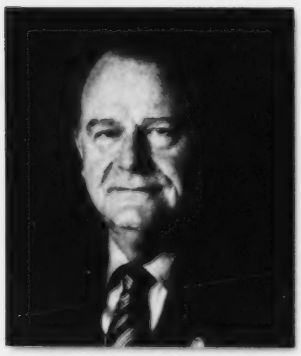


**Robert Gale,** Commissaire

*Nommé le 27 février, 2006*
*Fin du mandat : Le 26 février, 2009*

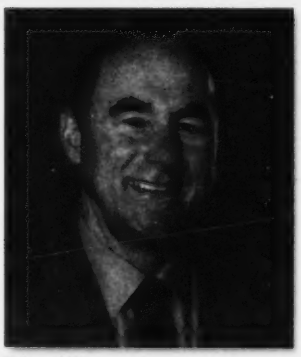
**Italia Gilberti,** Commissaire

*Nommée le July 24, 2006*
*Fin du mandat : Le 23 juillet, 2009*



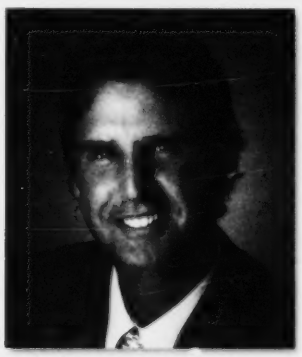
**David Stewart Howes,** Commissaire

*Nommé le 6 septembre, 2006*
*Fin du mandat : Le 5 septembre, 2009*



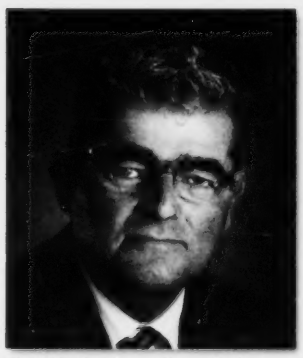
**Edward Werner,** Commissaire

*Nommé le 20 septembre, 2006*
*Fin du mandat : Le 19 septembre, 2009*



**Fredrick Louws,** Commissaire

*Nommé le 15 novembre, 2006*
*Fin du mandat : Le 14 novembre, 2009*



**David J. Strathern,** Commissaire

*Nommé le 30 mai, 2007*
*Fin du mandat : Le 29 mai, 2010*

# Rendement économique en 2007

La CPN et l'économie du tourisme en général dans la région continuent à confronter des défis importants, malgré les problèmes qui ont dominé les manchettes au cours des dernières saisons. Un dollar canadien robuste, une plus grande concurrence, la confusion vis-à-vis les exigences de passeports, l'augmentation des prix d'essence, les délais frontaliers, une économie en baisse aux États-Unis et les hostilités internationales ont tous causé un impact négatif dans l'industrie du tourisme, surtout dans le nombre de visiteurs américains à Niagara en 2007.

La baisse de visiteurs américains a eu un effet important sur les capacités de génération de revenu de la CPN en 2007. En fait, le revenu brut généré par la CPN a subi un déclin pour la deuxième saison suivie. Le déclin représente environ 1,5% en général, donc 77,5 millions de dollars, ou 5,5 millions de dollars de moins que prévu.

En ce qui concerne les divisions d'exploitation, les revenus générés par les installations de vente au détail de la CPN ont chuté de 3,9% par rapport à 2006, et les revenus en nourriture et boissons ont subi une modeste augmentation de 2,8%, tandis que les revenus pour les attractions ont augmenté de 3,4%. Cependant, la raison pour ceci était plutôt à cause d'une augmentation des prix pour l'attraction Journey Behind the Falls plutôt qu'une croissance prolongée du nombre de visiteurs. En fait, les chiffres d'achalandage à la fin de l'année montrent un déclin de visiteurs aux attractions de la CPN de 4% en 2007.

Le nombre de visiteurs aux terrains de golf des Parcs de Niagara a subi une modeste augmentation de 2,3% cette année, tandis que les sites de patrimoine des Parcs de Niagara ont subi une croissance de 13,9% dans le nombre de visiteurs. Cette croissance dans les visites aux sites de patrimoine peut s'expliquer en partie grâce à une augmentation dans les visites pédagogiques, ainsi que la participation continue de la CPN dans l'événement annuel gratuit « Doors Open » aux sites de patrimoine. Cette année, cet événement correspondait aussi au 195ème anniversaire et à la reconstitution historique de la Bataille de Queenston Heights.

En ce qui concerne la génération de revenu total et le nombre de visites en 2007, la Commission a subi un énorme impact à cause de l'ouverture tardive des opérations maritimes à Maid of the Mist. Maid of the Mist n'a pas pu ouvrir ses portes jusqu'à la fin mai à cause de la condition de la glace dans la rivière Niagara, ce qui a abouti dans une perte (l'ascenseur, la vente au détail et la nourriture et les boissons à l'attraction) d'environ 500 000 dollars en revenu potentiel pour la Commission.

La faillite subite et imprévue de Cirque Niagara a aussi abouti dans une perte sèche de 255 000 dollars supplémentaires pour la Commission. Cirque Niagara et son spectacle dramatique AVAIA, avait ouvert en 2006 et avait reçu des critiques spectaculaires et on anticipait que cette attraction aiderait à encourager de nouvelles visites ou des visites plus fréquentes à Niagara. C'est pour ceci que la CPN avait établi un contrat de société avec les représentants de Cirque; malheureusement, la « plus grande tempête » d'événements a englouti le secteur touristique de Niagara cette saison, y compris l'existence de cette nouvelle offre touristique.

Tandis que le total de revenus généraux a baissé légèrement en 2007, les frais des entrants et d'exploitation de base de la CPN ont continué à augmenter, certains à des taux qui ont surpassé l'inflation. Par exemple, le prix de l'asphalte pour l'entretien des routes a augmenté de jusqu'à 30%, surtout à cause de l'augmentation des prix de pétrole (le baril s'approchait à cent dollars).

## FAITS SAILLANTS EN 2007

- Le revenu brut généré par la CPN a subi un déclin pour la deuxième saison suivie. Le déclin représente un total de 1,5%, donc 77,5 millions de dollars pour l'année. Après la dépréciation, la CPN a enregistré une perte nette de 1,37 millions de dollars.
- L'achalandage aux attractions payées par la CPN a diminué de 4% en 2007, pour un total de 3 435 628. Les visiteurs aux terrains de golf de la CPN ont augmenté légèrement, avec une croissance de 2,3%, ou 104 132 parties de golf. Les visites aux sites de patrimoine des Parcs de Niagara ont continué à augmenter, avec une croissance de 13,9% pour l'année ou un achalandage total de 31 944.
- Maintenant, les visiteurs américains correspondent à 51% de toutes les visites aux parcs, ce qui représente un déclin de 5% par rapport à 2006 et 14% par rapport à 2004, la meilleure année pour l'achalandage américain enregistrée depuis le début des études de repérage de la CPN.
- Présentement, les visiteurs canadiens représentent 39% de tous les visiteurs aux parcs, donc une augmentation de 6% par rapport à 2006. Malgré cette tendance encourageante, les revenus provenant des visiteurs canadiens ont continué à trainer derrière ceux qui ont été générés par les touristes américains. En fait, les visiteurs américains représentaient presque 44% de toutes les ventes au détail, 64% de toutes les ventes de laissez-passer et 46% de toutes les ventes aux attractions. Par comparaison, le nombre de visiteurs canadiens correspondait à 15% des ventes au détail, 18% des ventes de laissez-passer et 28% des ventes aux attractions de la CPN.
- Le nombre de visiteurs internationaux en Ontario et à la CPN est resté relativement stable en 2007. Tandis qu'il y a eu un déclin dans les visiteurs internationaux dans plusieurs des marchés traditionnels, y compris le Japon, l'Allemagne et la France, ceci a été contrebalancé par la croissance stable de visites provenant des marchés émergeants comme la Corée du Sud, le Mexique et la Chine. En général, les visiteurs internationaux correspondent à 10% de toutes les visites à la CPN, mais ces touristes ont généré 41% de toutes les ventes au détail, 18% de toutes les ventes de laissez-passer et 26% de toutes les ventes aux attractions.
- La Commission des parcs de Niagara a embauché 296 membres de personnel à temps plein et 1 477 travailleurs saisonniers pendant la saison de tourisme, ce qui a fait circuler 33,5 millions de dollars de retour à l'économie de la région de Niagara grâce à leurs salaires.
- En 2007, la CPN a déclaré plus de 3,7 millions de dollars en taxes sur les ventes au détail à la Province.
- Les dépenses d'exploitation pour l'année ont atteint une somme totale de 70,4 millions de dollars pour l'année 2007, y compris 8,1 millions de dollars utilisés pour planter et entretenir tous les jardins et parcs aux alentours des chutes et tout le long de la rivière Niagara.
- Proche de 215 000 laissez-passer « Niagara Falls & Great Gorge Adventure Pass » ont été vendus au grand public en 2007 (174 748 laissez-passer pour les adultes et 40 115 laissez-passer pour les enfants), ce qui représente plus de 6,9 millions de dollars en ventes.
- En 2007, l'utilisation de l'Internet (www.niagaraparks.com) a aidé la CPN à générer plus de 550 000 $ en ventes en ligne pour le laissez-passer « Niagara Falls & Great Gorge Adventure Pass ».

# Bilan de l'année

**Novembre 2006**

## L'exposition florale de la CPN célèbre son 60ème anniversaire

Le début de l'exposition annuelle de chrysanthèmes correspondait à l'exposition florale de la CPN, qui a formellement célébré son 60ème anniversaire le 9 novembre, 2006, avec une journée d'accueil pour le grand public. Ça fait 60 ans que les visiteurs fréquentent cette région pour Découvrir le Paradis dans ce riche oasis qui se trouve tout proche des puissantes chutes.

## La CPN et son service policier arrivent à une nouvelle convention collective

Le 23 novembre, 2006, la CPN et son service policier, les membres de la section locale 217 de SEFPO, ont eu le plaisir d'annoncer la fin des négociations collectives avec une nouvelle convention collective de quatre ans. Les négociations n'ont duré que deux jours. La nouvelle convention, qui a été ratifiée par les deux intéressés, a inclut l'augmentation salariale traditionnelle, ainsi qu'un plan de mesures d'économie. Si les deux intéressés peuvent accomplir ce plan, ça représenterait des épargnes à l'avenir qui seront partagées par la Commission et le service policier.

**December 2006**

## La CPN arrive à une entente avec ses employés aux Parcs

Le 7 décembre, 2006, la CPN et ses employés aux Parcs, les membres de la section locale 217 de SEFPO, ont eu le plaisir d'annoncer que les efforts de conciliation ont abouti dans une convention collective de trois ans qui sera mutuellement avantageuse. La nouvelle convention, qui fut ratifiée par les deux intéressés, inclut des augmentations salariales et de meilleures conditions de travail pour les employés aux Parcs, ainsi que des efficacités opérationnelles pour la Commission.

**Janvier 2007**

## Liz Klose de la CPN est nommée l'éducatrice horticole de l'année

Les étudiants et le personnel de l'école horticole des Parcs de Niagara étaient parmi les récipiendaires de prix octroyés pendant la cérémonie de prix d'excellence du congrès « Landscape Ontario Horticultural Trades Association » le 9 janvier, 2007. Liz Klose, surintendante de l'école horticole de la CPN, fut honorée pour toutes ses années de support horticole au niveau collégial avec le prix « Éducatrice horticole collégiale de l'année ».

Deux étudiants de l'école horticole de la CPN ont aussi reçu des prix : Amy Doan, une étudiante dans sa deuxième année d'études, a reçu la bourse d'étude Tony DiGiovanni et Sarah Wilson, une étudiante dans sa troisième année d'étude, a reçu la bourse scolaire postsecondaire de « Ontario Horticultural Trades Association ».

## Un départ « insect-ifique » au 10ème anniversaire du conservatoire des papillons

Pour aider à démarrer la célébration de toute l'année pour le 10ème anniversaire du conservatoire des papillons, le festival « Bug-a-licious International Insect Food Festival » était de retour pendant la fin de semaine du 21 janvier, 2007. Le chef et insectophile de renommée Jeff Stewart, professeur de l'Institut culinaire au Collège Niagara, était prêt à démontrer encore une fois comment les différentes cultures à travers le monde entier utilisent des insectes pour combler leurs besoins alimentaires. Le menu, préparé pendant deux jours, inclut : Chupe de Hormiga (soupe aux fourmis), pizza au scorpion et de bonbons de noix et scarabées du Brésil.

**Février 2007**

## Dégustation des saveurs et des vues panoramiques de Niagara en hiver

Une nouvelle tradition hivernale a été fondée le 25 février, 2007. Une équipe de chefs experts de la CPN, accompagnée de leurs compétences culinaires, a préparé un spectacle gastronomique avec les meilleurs vins et mets de la région de Niagara. Les invités au repas ont célébré la crème de la crème à Niagara et ont dégusté des créations culinaires succulentes en visitant dix différents postes de dégustation uniques, tandis que les vignobles locaux, Château de Charmes, Creekside Winery, Joseph's Estate Winery et Pillitteri Estate Winery, ainsi que les brasseries Niagara Falls et Molson, ont donné des échantillons de leurs boissons les plus populaires.

**Mars 2007**

## Jim Williams est nommé le Président de la CPN à nouveau

Le 10 mars, 2007, le gouvernement provincial a annoncé le renouvellement du mandat de Jim Williams en tant que Président de la Commission des parcs de Niagara. Nommé pour la première fois en 2004, Président Williams a assumé ses responsabilités dans une période accablée de défis et de changements pour les Parcs et l'industrie du tourisme à Niagara. En sortant de la saison en 2003, où les Parcs de Niagara ont annoncé leur première perte financière dans plus d'un demi-siècle, M. Williams a agi rapidement pour aider à stabiliser les finances et les opérations de la Commission. Ensuite, il a réussi à établir un programme de consultation communautaire qui vise à rapprocher la communauté et la Commission. Cet exercice a été très précieux et a donné à la Commission un nouveau point de vue et de nouveaux

## Remise de diplômes et cérémonie protocolaire à l'école horticole

Le samedi, 31 mars, 2007, les étudiants de l'école horticole de la CPN ont reçu leurs diplômes et ont participé à la cérémonie protocolaire. Le Président Williams et le directeur général de la CPN John Kernahan ont eu le plaisir de participer, de donner la bienvenue et de féliciter les étudiants de la part de la Commission pendant cette occasion spéciale. Comme vous pouvez voir dans la photo ci-jointe, la classe de diplômés en 2007 incluent : Noah Nicol, Sarah Wilson, Tom Hickey, Mell Dell (diplôme des Parcs de Niagara 69 – conférencière invitée) et Tom Laviolette (surintendant, jardins botaniques et conservatoire des papillons de la CPN) dans la dernière rangée. Dans la première rangée, vous pouvez voir : Andrew Nieder, Daniel Klomp, Yuzura Kajiya, Tessa Pattison, Yukiko Matsushima (étudiante internationale de l'académie horticole et de planification du paysages Awaji), Elizabeth Whitehead et Liz Klose (surintendante de l'école).

# Bilan de l'année

**Avril 2007**

## Sélection du gagnant du concours de logo pour le Bicentenaire

Le 3 avril, 2007, la CPN, en collaboration avec le Conseil d'héritage de 1812 de Niagara, ont eu le plaisir d'annoncer qu'Elaine Wallis de Niagara Falls a été choisie comme la gagnante du concours de logo du Conseil d'héritage de 1812 de Niagara pour son travail artistique. Le travail de Mme Wallis a été choisi car il commémore convenablement la Guerre de 1812 et tous ses participants et présente un symbole de fierté qui sera utilisé pour célébrer 200 ans de paix durable entre le Canada et les États-Unis.

## Début du réaménagement de Table Rock

Le travail sur le chantier du projet de réaménagement de Table Rock a formellement débuté le 26 avril, 2007, lorsque le Président Jim Williams de la CPN, accompagné du Ministre du tourisme de l'Ontario Jim Bradley et le maire de Niagara Falls Ted Salci, ont marqué le commencement du creusage pour la première phase des rénovations à l'installation. La compagnie Charter Building Company de St. Catharines, Ontario, a été choisie en tant qu'entrepreneur général pour le projet. Les rénovations planifiées incluent les améliorations aux étages supérieurs de l'installation, y compris les espaces de restauration et de vente au détail. On a aussi planifié une galerie panoramique publique à l'intérieur, un passage pédestre surélevé et des améliorations paysagères pour améliorer l'accessibilité, l'expérience et la sécurité des visiteurs pendant toute l'année.

**Mai 2007**

## L'ambassadrice de la Suède au Canada visite les Parcs de Niagara

Son excellence, Mme Ingrid Iremark, ambassadrice de la Suède au Canada, a fait une visite spéciale aux Parcs de Niagara le 15 mai, 2007. Dans son discours à un groupe divers d'invités à l'école horticole de la CPN, l'ambassadrice Iremark a fait une présentation pour commémorer les voyages des explorateurs suédois, comme Carl Linnaeus et son protégé Peter Kalm, qui ont aidé à documenter Niagara et l'habitat naturel de cette région il y a plusieurs siècles. En fait, Kalm a voyagé au Canada à plusieurs reprises et, parmi d'autres choses, il a donné une vive description de Niagara qui fut partagée avec son ami Benjamin Franklin en 1750. Sa description a été publiée par Franklin dans le journal « Pennsylvania Gazette » en septembre de la même année.

## Niagara Parks honore Becky Puddicombe

Pendant une cérémonie qui a eu lieu avant leur réunion habituelle, le Président de la CPN Jim Williams et ses collègues à la Commission ont reconnu les réussites de Becky Puddicombe. Becky est une habitante de Niagara Falls et une étudiante à Westlane, et avec ses actions, elle a obtenu une couverture médiatique au niveau national et du soutien pour Niagara Falls dans le concours de CBC des « Sept merveilles du Canada ». Pour honorer Becky pour ses efforts dans la promotion de Niagara, la Commission lui a présenté un Certificat d'appréciation, ainsi qu'un laissez-passer familial pour toute la saison. Becky, qui fut accompagnée à l'événement par ses parents Karen et Mike, a aussi reçu une bourse d'étude de 500.00 $ pour aider à payer ses frais de scolarité à l'avenir.

## Le conservatoire des papillons reçoit le prix « Élimination des obstacles »

Pour aider à marquer la Semaine nationale pour l'intégration des personnes handicapées, la Marche des dix sous de l'Ontario a honoré 11 organismes et individus régionaux qui ont aidé à promouvoir l'intégration et l'accès équitable aux personnes handicapées. Le Conservatoire des papillons et les jardins botaniques ont

été honorés et ont reçu le prix AccessibleNiagara.com du commanditaire Linda Crabtree, pour reconnaître les efforts de cette installation pour faire la promotion de l'intégration et l'accès égal aux personnes handicapées.

**Juin 2007**

## Développement du code de déontologie de la CPN

Commission en mai, a été formellement signé par le Président Williams et les représentants du comité pendant une cérémonie à Oak Hall le 7 juin, 2007. Le Code fournit un ensemble de normes qui décrivent le comportement attendu et requis de tous ceux qui s'associent à la CPN; essentiellement, le Code incite la promotion d'une culture de comportement respectueux et éthique de la part de tous ceux qui sont associés à cet organisme.

## Passeport plaisirs du Ministère aide les familles à faire des randonnées économiques cette année

Le 21 juin, 2007, le député-adjoint du Parlement à Niagara Falls Kim Craitor et le Président de la CPN Jim Williams ont eu le plaisir d'annoncer le retour populaire de Passeport plaisirs Ontario, une initiative du Ministère du tourisme conçue en tenant en compte les besoins de maman et papa, qui leur encourage – ainsi que leurs enfants – à voir la province en visitant 15 attractions et parcs provinciaux participants pendant l'été. Le vieux Fort Erie et le conservatoire des papillons de la CPN ont été inclus encore une fois dans ce laissez-passer, qui fut distribué à 1,4 millions d'étudiants de l'école primaire à travers la province. Le Président Willams et le député-adjoint du Parlement Craitor a fait l'annonce au Conservatoire des papillons de la CPN et ont été accompagnés par les étudiants de maternelle de l'école Kate S. Durdan à Niagara Falls, qui furent parmi les premiers étudiants à recevoir ce laissez-passer.

# Bilan de l'année

## Juillet 2007

### Pizza Pizza et Niagara Parks illuminent le ciel

Pendant un samedi soir magnifique, le parc « Queen Victoria Park » se prélassait dans la lueur d'un des spectacles de feux d'artifice les plus grands qui ont jamais été témoignés à Niagara. Grâce aux efforts de la CPN et une des sociétés de corporations de longue durée – Pizza Pizza –, ce spectacle de feux d'artifice a attiré plus de 60 000 visiteurs au Parc pour témoigner les vues et les bruits les plus époustouflants pendant cet événement unique aux chutes.

### Les Parcs de Niagara deviennent un chef de file dans l'accessibilité au golf

En juillet, le complexe de golf Legends on the Niagara de la CPN est devenu le premier terrain de golf public en Ontario à offrir le chariot de golf SoloRider, ce qui a amélioré l'accessibilité générale de l'installation pour ceux qui voulaient jouer sur ce terrain. Maintenant, les joueurs de golf avec des problèmes de mobilité ont la chance de jouer toute une partie de golf sur n'importe lequel des trois terrains de Legends, sur une chaise qui pivote 350 degrés qui a été spécialement conçue sur le chariot de golf, qui s'élève pour permettre aux joueurs de frapper au tee-off et de faire des coups roulés, et qui a des pneus conçus spécialement pour ne pas endommager le terrain, donc ceci permet au chariot de rouler sur les greens et même sur les fosses de sable.

## Août 2007

### La plaque provinviale commémore Chloe Cooley

Le 23 août, 2007, la CPN et la Fiducie du patrimoine ontarien ont été fières de dévoiler une plaque provinciale pour commémorer et reconnaitre Chloe Cooley et la Loi de 1793 qui limite l'esclavage dans la province du Haut-Canada. Le 14 mars, 1793, Chloe Cooley – une esclave noire à Queenston – a été prise par la force par son propriétaire pour la vendre aux États-Unis. Le vétéran de guerre noir Peter Martin a fait un reportage sur cet incident et les protestations de Cooley au lieutenant-gouverneur John Graves Simcoe, ce qui a propulsé la Loi de 1793, un des premiers jalons dans la lutte pour abolir l'esclavage au Canada.

### Remise de prix aux étudiants des Parcs de Niagara en 2007

À tous les ans, les Parcs de Niagara accordent des bourses d'études à neuf étudiants salariés pour reconnaitre leurs réussites académiques, leur participation communautaire et le rendement au travail. Le 27 août, ces prix ont été présentés par le Président Jim Williams devant les deux commissaires et les membres de famille. Cette année, les bourses scolaires ont été présentées à : Sarah McVey, Lindsay Morningstar, Amanda Eldridge, Cassandra Brian, Jenna Warriner, Kristy Wallace, Michael Peters, Jordie Barfield et Colin Fisher. Une décoration spéciale pour les premiers soins a aussi été présentée à Nick Biamonte, un garde de terrain de stationnement au complexe « Queen Victoria Place ». Le 7 juillet, Nick a empêché une situation potentiellement mortelle quand il a administré les premiers soins à un étudiant salarié d'été qui a perdu le contrôle de son vélo sur la colline Murray et a souffert de graves blessures.

### L'école horticole de la CPN accueille un professeur de grande renommée

Le 9 août, 2007, l'école horticole des Parcs de Niagara a eu le plaisir d'annoncer que le professeur horticole Dr Alan Armitage a pris le rôle d'enseignant et de mentor avec l'école pendant son congé sabbatique avec l'Université de Georgia. Pendant son séjour à Niagara jusqu'en décembre 2007, Dr Armitage a donné beaucoup de conseils et d'aide aux instructeurs et aux étudiants à l'école, tout en donnant une série de promenades populaires aux jardins bontaniques. Pendant ses moments de loisirs, Dr Armitage a administré des recherches et a commencé à écrire son prochain livre. En somme, il a écrit plus de 350 articles et dissertations et il est l'auteur de 11 livres populaires.

## Septembre 2007

### Laissez votre esprit voltiger au conservatoire des papillons

Pour aider à célébrer la majestueuse migration de fin d'été du papillon monarque, la CPN a eu une exposition spéciale pédagogique au conservatoire des papillons du 1er au 9 septembre, 2007. L'exposition a donné plusieurs faits intéressants sur le monarque, son cycle de vie et l'incroyable migration vers le sud de la frontière. Les invités à l'exposition pouvaient acheter leur propre papillon monarque pour le libérer à la sortie du conservatoire. Chacun de ces papillons a été « étiqueté », ce qui a permis aux visiteurs de suivre le progrès du vol du monarque jusqu'à sa maison d'hiver en visitant le site Web www.monarchwatch.com.

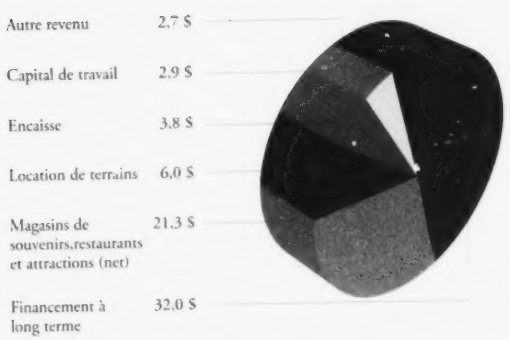
## Octobre 2007

### 195ème anniversaire de la Bataille de Queenston Heights

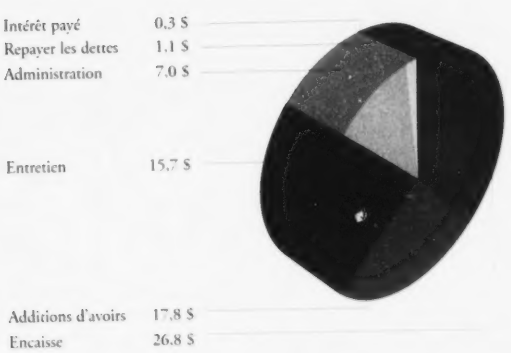
Le 13 octobre, 1812, pendant la première grande bataille terrestre de la Guerre de 1812, une troupe américaine a traversé la rivière Niagara, a grimpé les hauteurs de Queenston et a commencé à assiéger le village. En combinant les forces anglaises, les milices canadiennes, les guerriers autochtones et un corps de volontaires de couleur, il s'est formé une grande résistance pour protéger le Canada dans une bataille qui serait vue dans l'histoire comme une bataille cruciale dans l'histoire du Canada. Pour aider à commémorer le 195ème anniversaire de cette bataille, la CPN et ses partenaires ont organisé une série d'événements, y compris une marche du Fort George jusqu'au parc « Queenston Heights Park », une reconstitution historique et des visites guidées du champ de bataille.

# Climat d'affaires

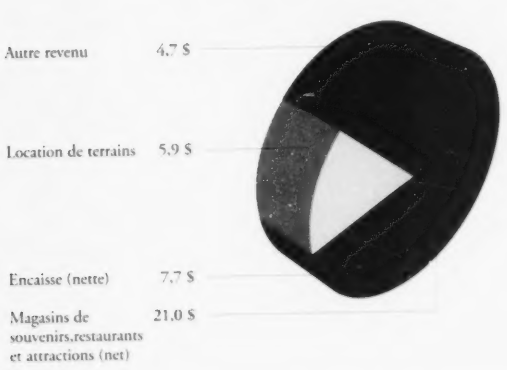
**D'où est provenu l'argent en 2007 (en millions)**


Autre revenu 2,7 $
Capital de travail 2,9 $
Encaisse 3,8 $
Location de terrains 6,0 $
Magasins de souvenirs,restaurants et attractions (net) 21,3 $
Financement à long terme 32,0 $

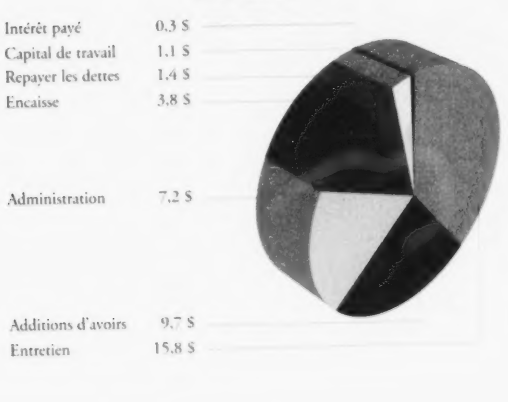
**Où est allé l'argent en 2007 (en millions)**




**D'où est provenu l'argent en 2006 (en millions)**




**Où est allé l'argent en 2006 (en millions)**




**COMPARAISON DU RENDEMENT – Magasins de souvenirs, restaurants et attractions (en millions)**

| | 2007 | % de ventes | 2006 | % de ventes |
|---|---|---|---|---|
| Revenu | $68,813 | 100 | $ 68,659 | 100 |
| Coût des marchandises vendues | 12,518 | 18 | 12,733 | 19 |
| Profit brut | $56,295 | 82 | $ 55,926 | 81 |
| Dépenses d'exploitation | 34,973 | 51 | 34,935 | 51 |
| Revenu net avant la dépréciation et les frais généraux | $21,332 | 31 | $ 20,991 | 30 |

# Fréquentation des attractions

**2007 Participation – Attractions, terrains de golf et sites historiques**

| Payé Attraction | 2007 | 2006 | Croissance ou (décroissance) |
|---|---|---|---|
| Ascenseur « Maid of the Mist » | 1,660,659 | 1,764,564 | (103,905) |
| Randonnée derrière les chutes | 943,724 | 926,427 | 17,297 |
| Conservatoire des papillons | 470,817 | 512,368 | (41,551) |
| Aérocar Whirlpool | 142,530 | 139,694 | 2,836 |
| Randonnée d'eaux vives | 196,218 | 215,150 | (18,932) |
| Sir Adam Beck | 21,680 | 20,995 | 685 |
| **Total pour les attractions** | **3,435,628** | **3,579,198** | **(143,570)** |
| **Golf** | | | |
| Terrain de golf Oak Hall Par 3 | 5,001 | 4,831 | 170 |
| Terrain de golf Whirlpool | 38,033 | 36,434 | 1,599 |
| Complexe de golf de «Legends on the Niagara» | 61,098 | 60,503 | 595 |
| **Total pour le golf** | **104,132** | **101,768** | **2,364** |
| **Sites historiques** | | | |
| Le vieux Fort Erie | 17,115 | 17,642 | (527) |
| Patrimoine de Laura Secord | 7,354 | 6,055 | 1,299 |
| Imprimerie de Mackenzie et musée de journaux | 3,913 | 2,900 | 1,013 |
| Maison McFarland | 3,562 | 1,451 | 2,111 |
| **Total pour les sites historiques** | **31,944** | **28,048** | **3,896** |
| **Transport** | | | |
| Systèmes des trams | 234,786 | *275,186 | (40,400) |
| Chemin de fer incliné des chutes | 737,342 | 741,387 | (4,045) |
| **Total** | **972,128** | **1,016,573** | **(44,445)** |
| **TOTAL PARTICIPATION** | **4,543,832** | **4,725,587** | **(181,755)** |

*Veuillez constater que les chiffres en 2006 ont été ajustés pour refléter le remplissage supplémentaire qui n'avait pas été enregistré à l'origine

## RAPPORT DE LA DIRECTION

La direction de la Commission des parcs du Niagara est responsable de la préparation des états financiers afférents.

Elle a dressé ces états financiers conformément aux principes comptables généralement acceptées au Canada. Ces états financiers ne sont pas précis étant donné qu'ils comportent certains montants fondés sur des estimations et des jugements faits par la direction. Celle-ci a établi ces montants de façon raisonnable pour s'assurer que les états financiers sont présentés fidèlement à tous égards importants.

La Commission utilise un système de contrôle comptable et administratif interne conçu pour fournir l'assurance raisonnable que
l'information financière est pertinente, fiable et exacte, et que l'actif de la Commission est comptabilisé de manière appropriée et fait l'objet d'une protection suffisante.

La Commission est responsable pour s'assurer que la direction s'acquitte de ses responsabilités en matière d'information financière et sont les ultimes responsables de l'examen et de l'approbation des états financiers.

La Commission se réunit périodiquement avec la direction pour discuter des mécanismes de contrôle interne du processus d'infor-mation financière, de questions de vérification et d'information financière, et pour s'assurer que chaque partie s'acquitte comme il se doit de ses responsabilités.

Les états financiers ont été vérifiés par Crawford Smith et Swallow, comptables agréés, s.r.l., vérificateurs externes, selon les normes de vérification généralement acceptées au Canada, au nom de la Commission, du Ministre du Tourisme et Récréatif et du vérificateur général. Crawford, Smith et Swallow, comptables agréés, s.r.l., ont eu un accès entier et sans entraves aux registres de la Commission.

John A. M. Kernahan
Directeur général
Le 14 décembre 2007

Robert J. McIlveen
Directeur administratif, Services Corporatifs
Le 14 décembre 2007

## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS

*À la Commission des parcs du Niagara, au Ministre du Tourisme et au vérificateur général*

Conformément à la Loi sur les parcs du Niagara, laquelle indique que la Commission des parcs du Niagara, un organisme de la Couronne, fait l'objet d'une vérification par le vérificateur provincial ou par un vérificateur général par le lieutenant-gouverneur en conseil, nous avons vérifié le bilan de la Commission des parcs du Niagara au 31 octobre 2007 et les états d'exploitation, de l'avoir et des mouvements de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues Canadien. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir un degré raisonnable de certitude quant à l'absence d'inexactitudes importantes dans les états financiers. La vérification comprend le contrôle par sondages des informations probantes à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers présentent fidèlement, à tous égards importants, la situation financière de la Commission au 31 octobre 2007 les résultats de son fonctionnement et l'évolution de sa situation financière pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus au Canada.

**Crawford, Smith and Swallow**
Chartered Accountants LLP
Experts-comptables autorisés
Niagara Falls, Ontario
Le 14 décembre 2007

# Bilan ~ au 31 octobre 2007

## ÉTAT 1

| Actif | (dans des milliers de dollars) 2007 $ | 2006 $ |
|---|---|---|
| **Actif à court terme** | | |
| Encaisse | 26 830 | 3 768 |
| Comptes débiteurs | 1 763 | 2 257 |
| Stocks | | |
| Articles vendables | 3 330 | 3 432 |
| Fournitures d'entretien et autres | 1 282 | 1 215 |
| Frais payés d'avance | 400 | 480 |
| | 33 605 | 11 152 |
| **Immobilisations** - notes 3 et 4 | 142 542 | 133 005 |
| | **176 147** | **144 157** |
| **Passif et avoir** | | |
| **Passif et avoir** | | |
| Comptes créditeurs | 8 783 | 5 646 |
| Traitements et salaires dûs | 1 027 | 1 854 |
| Portion actuelle du financement à long terme | 1 190 | 1 109 |
| | 11 000 | 8 609 |
| **Financement à long terme** - note 4 | 33 818 | 3 008 |
| **Prestations après-mandat** - note 5 | 3 457 | 3 294 |
| **Engagements** - note 7 | | |
| **Faux frais** - note 8 | | |
| **Avoir** – État 2 | 127 872 | 129 246 |
| | **176 147** | **144 157** |

Voir notes afférentes

Signatures au nom de la Commission :

Président

Commissaire

# Avoir ~ pour l'exercice se terminant le 31 octobre 2007

## ÉTAT 2

| | *(dans des milliers de dollars)* | |
|---|---|---|
| | 2007 | 2006 |
| | $ | $ |
| **Avoir au début de l'exercice** | 129 246 | 129 898 |
| **Perte nette pour l'année** - État 3 | (1 374) | (652) |
| **Avoir à la fin de l'exercice** | **127 872** | **129 246** |

Voir notes afférentes

## ÉTAT 3

| | (dans des milliers de dollars) | |
|---|---|---|
| | 2007 | 2006 |
| | $ | $ |
| **Recettes** | | |
| Boutiques de cadeaux, restaurants et attractions | 68 813 | 68 659 |
| Loyers fanciers | 6 037 | 5 914 |
| Commissions, locaions et frais | 2 535 | 3 425 |
| Plus-values (pertes) nettes sur les devises américaines | (360) | 460 |
| Gain (perte) net sur la vente d'actifs immobilizes | 40 | (3) |
| Recettes diverses | 464 | 202 |
| | 77 529 | 78 657 |
| **Charges** | | |
| Boutiques de cadeaux, restaurants et attractions | | |
| Coût d'acquisition des articles vendus | 12 518 | 12 733 |
| Frais d'exploitation | 30 969 | 31 075 |
| Entretien | 13 216 | 13 178 |
| Frais généraux et d'administration | 9 681 | 9 819 |
| Marketing et publicité | 4 004 | 3 860 |
| | 70 388 | 70 665 |
| **Revenu net pour l'année, avant les articles non notés** | 7 141 | 7 992 |
| **Autres articles** | | |
| Dépense d'intérêt - nette - note 9 | 331 | 305 |
| Dépréciation - note 10 | 8 184 | 8 339 |
| | 8 515 | 8 644 |
| **Perte nette pour l'année** | **(1 374)** | **(652)** |

Voir notes afférentes

# Mouvements de trésorerie ~ pour l'exercice se terminant le 31 octobre 2007

## ÉTAT 4

*(dans des milliers de dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| **Activités d'exploitation** | | |
| Perte nette pour l'année | (1 374) | (652) |
| Imputations aux recettes ne nécessitant aucun décaissement | | |
| - avantages postérieurs à l'emploi | 356 | 376 |
| - amortissement | 8 184 | 8 339 |
| - perte (augmentation) net sur la vente d'actifs immobilizes | (5) | 216 |
| | 7 161 | 8 279 |
| Écart net des soldes des fonds de roulement en nature lié à l'exploitation - note 12 | 2 919 | (1 059) |
| Fonds découlant des activités d'exploitation | 10 080 | 7 220 |
| **Activités d'investissement** | | |
| Aquisitions d'actifs immobilizes - note 12 | (17 799) | (9 764) |
| Produits de la vente d'actifs immobilizes | 83 | 32 |
| Fonds utilisés pour les activités d'investissement | (17 716) | (9 732) |
| **Activités de financement** | | |
| Augmentation nette (baisse) dans le financement à long terme | 30 891 | (1 244) |
| Dépenses monétaires liées aux avantages postérieurs à l'emploi | (193) | (198) |
| Fonds fournis (utilisés) par les activités de financement | 30 698 | (1 442) |
| **Augmentation (baisse) de la position de trésorerie** | 23 062 | (3 954) |
| **Postition de trésorerie au début de l'exercice** | 3 768 | 7 722 |
| **Postition de trésorerie à la fin de l'exercice** | **26 830** | **3 768** |

Voir notes afférentes

# Notes afférentes aux états financiers ~ pour l'exercice se terminant le 31 octobre 2007

**Organisation**

La loi sur les parcs du Niagara gouverne la Commission des parcs du Niagara. Fondée en 1885, la Commission est une « entreprise opérationnelle » de la Province de l'Ontario et est responsable pour l'entretien, la protection et la présentation de plus de 1 700 hectares de parcs recouvrant 56 kilomètres tout au long de la rivière Niagara, entre le lac Erie et le lac Ontario. Selon la loi de l'impôt sur le revenu (Canada) et la loi ontarienne sur l'imposition des corporations, la Commission a une exemption d'impôts sur les sociétés.

**1. Principales conventions comptables**

Méthode comptable

Les états financiers de la Commission des Parcs du Niagara (la « Commission ») sont les représentations de la gestion dressées conformément aux principes comptables généralement acceptés au Canada et uniformément appliqués. Vu qu'une détermination précise de nombreux éléments d'actif et de passif est fonction d'événements futurs, la préparation d'états financiers périodiques repose nécessairement sur des estimations et des approximations. Celles-ci ont été faites à partir d'un jugement consciencieux exercé en tenant compte de l'information disponible. De l'avis de la direction, les états financiers ont été dressés de façon appropriée dans les limites raisonnables de l'importance relative et dans le cadre des conventions comptables résumées ci-dessous :

Constatation des produits

Le revenu des magasins de souvenirs, des restaurants et des attractions est reconnue si la marchandise a été transférée ou si les services ont éré donnés. Le revenu des loyers fonciers, des commissions, des locations, des frais et des produits sont reconnus sous l'entente ou s'il est gagné.

Stocks

Les inventaires de marchandise vendable sont valorisés à un prix au-dessous de la moyenne et de la valeur nette réalisable.

Immobilisations

Toutes les immobilisations sont comptabilisées au coût d'acquisition. La comptabilisation de l'amortissement est linéaire, à des taux de 2,5 à 33 pour cent pour les bâtiments, la voirie et les structures, de 10 à 33 pour cent pour le matériel et les fournitures et de 8 à 33 pour cent pour les véhicules.

Traduction des unités monétaires étrangères

Ces états financiers sont présentés en dollars canadiens. Les actifs et les passifs à dénominations étrangères sont traduits aux taux de change en vigueur au moment de la date du bilan financier. Les actifs et les passifs qui ont été traduits sont reflétés dans les salaires nets de la période.

Intérêt capitalisé

La Commission actualise une somme d'intérêt de tous les fonds imputables sur les travaux d'immobilisations en cours et financés par financement à long terme.

**2. Changements en comptabilité**

*Instruments financiers – Reconnaissances et mesures et instruments financiers – Divulgation et présentation.* Ces nouveaux standards s'appliquent quand un instrument financier doit être reconnu et retiré du bilan et pour déterminer quels instruments financiers doivent être reconnus. Ces standards spécifient aussi comment séparer les actifs et les passifs des instruments financiers. En utilisant ces nouveaux standards, tous les actifs financiers sont classifiés en tant que retenus pour l'échange, retenus jusqu'à la maturité, prêts et débiteurs ou disponibles à vendre et tous les passifs financiers doivent être classifiés en tant que retenus pour l'échange ou d'autres passifs financiers. De plus, une partie intéressée peut désigner des actifs ou des passifs en tant que retenus pour l'échange ou en tant qu'actifs financiers en tant que disponibles à vendre sur la reconnaissance initiale ou dès que ces standards seront adoptés, même si l'instrument financier n'a pas acquis ou subi la vente ou le rachat à court terme.

**2. Changements en comptabilité** - suite

Il faut mesurer tous les instruments financiers selon la juste valeur marchande sur la reconnaissance initiale, sauf pour certaines opérations entre les personnes apparentées. Après la reconnaissance initiale, les instruments financiers devraient être mesurés selon la juste valeur marchande, sauf pour les actifs financiers classifiés en tant que retenus jusqu'à la maturité ou les prêts et débiteurs et d'autres passifs financiers mesurés au prix coutant ou au coût amorti en utilisant la méthode d'intérêt. Les actifs financiers classifiés en tant que disponibles à vendre qui n'ont pas de prix de marché dans un marché actif sont mesurés au prix courant. L'amortissement lié aux actifs financiers classifiés en tant que retenus jusqu'à la date de maturité ou des prêts et débiteurs et d'autres passifs financiers et actifs et passifs latents liés aux actifs et passifs financiers classifiés en tant que retenus pour l'échange sont inscrits dans les bénéfices nets pour la période en question. Si un actif financier est classifié en tant que disponible pour la vente, les actifs ou passifs latents cumulés sont reconnus comme cumulatifs dans d'autres revenus compréhensifs et reconnus dans les bénéfices d'une vente ou d'une réduction non temporaire.

La Commission a adopté la classification suivante pour les actifs financiers et les passifs financiers :

-Les espèces et les quasi-espèces sont classifiées en tant que retenues pour l'échange.
-Les comptes et d'autres comptes débiteurs sont classifiés en tant que prêts et créances.
-Les comptes de créditeurs et d'autres charges à payer et le financement à long terme sont classifiés en tant que d'autres passifs financiers.

Les nouveaux standards exigent que tous les instruments financiers dérivés soient mesurés à la juste valeur marchande sur l'état financier, même lorsqu'ils font partie d'un élément constitutif d'une opération de couverture efficace. Un instrument dérivé inévitable est une composante d'un instrument hybride qui inclut aussi un contrat hôte non dérivé, ce qui cause qu'une partie de la rentrée de fonds de l'instrument combiné varie similairement à un instrument dérivé autonome. Si certaines conditions sont respectées, un dérivé inévitable est séparé du contrat hôte et correspond à un instrument dérivé dans l'état financier qui est mesuré à la juste valeur marchande. Dès que ceci a été adopté, les parties intéressées ont l'option de reconnaître tout instrument dérivé inévitable en tant qu'actif ou passif qui devra être séparé des contrats hôtes. À partir du 31 octobre, 2007, la Commission n'a pas de contrats de matériel en cours ou d'instruments financiers avec les instruments dérivés inévitables exigeant une bifurcation.

**3. Immobilisations**

*(dans des milliers de dollars)*

| | Coût | Amortissement cumulé | 2007 | 2006 |
|---|---|---|---|---|
| | $ | $ | $ | $ |
| Terrain | 13 555 | – | 13 555 | 13 555 |
| Améliorations de terrain | 17 135 | – | 17 135 | 17 135 |
| Bâtiments, voirie et structures | 154 661 | 68 094 | 86 567 | 88 647 |
| Matériel et mobilier | 35 536 | 27 122 | 8 414 | 9 933 |
| Véhicules | 9 164 | 7 572 | 1 592 | 1 917 |
| | 230 051 | 102 788 | 127 263 | 131 187 |
| Travaux d'immobilisations en cours | 15 279 | – | 15 279 | 1 818 |
| | **245 330** | **102 788** | **142 542** | **133 005** |

## 4. Financement à long terme

*(dans des milliers de dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Le prêt à terme et à taux fixe qui exige des paiements au capital de 2 640 907 $ par année, porte un intérêt de 5,06% jusqu'en avril, 2027 | 32 000 | – |
| Le prêt à terme et à taux fixe qui exige des paiements au capital de 1 000 000 $ par année, porte un intérêt de 4,01% jusqu'en décembre, 2009 | 3 000 | 4 000 |
| La Commission a une obligation sous le contrat de location-adquisition, qui porte un intérêt nul, qui exige des paiements mensuels de 489 $ jusqu'en octobre, 2009, sécurisés par l'équipement avec une valeur d'inventaire nette de 11 670 $ | 8 | 14 |
| La Commission a une obligation sous les prêts de capital, portant un intérêt nul, de faire un paiement unique de 81 363 $ jusqu'au mois novembre, 2006 | – | 81 |
| La Commission a une obligation sous les prêts de capital, portent un intérêt nul, de faire des paiements mensuels de 2 779 $ jusqu'au mois de mars, 2007 | – | 13 |
| La Commission a une obligation sous les prêts de capital, portent un intérêt nul, de faire des paiements mensuels de 875 $ jusqu'au mois de septembre, 2007 | – | 9 |
| | 35 008 | 4 117 |
| La portion minimale est dû dans l'espace d'une année | 1 190 | 1 109 |
| | **33 818** | **3 008** |

Les paiements de capital des obligations de financement à long terme sont prévus dans les périodes fiscales suivantes :

*(dans des milliers de dollars)*

| | $ |
|---|---|
| 2008 | 1 190 |
| 2009 | 2 034 |
| 2010 | 2 084 |
| 2011 | 1 139 |
| 2012 | 1 196 |

**5. Prestations après-mandat**

Prestation déterminée de cessation d'emploi

La Commission fournit une prestation définie à l'avenir pour l'employé, payable à la cessation d'emploi pour certains employés à temps plein avec un minimum de cinq ans de service. La prestation se calcule selon une rémunération d'une semaine, au moment de la cessation d'emploi, pour chaque année de service à temps plein fournie à la Commission jusqu'à un maximum de 26 semaines. La responsabilité de prestation accrue jusqu'au 31 octobre, 2007 est de 3 456 833 $ (3 294 058 $ en 2006).

Comme résultat d'une évaluation actuarielle administrée en 2007 pour l'année terminant le 31 octobre, 2007, il fut déterminé qu'il y avait une perte actuarielle de 242 488 $. L'obligation actuelle, dès le 31 octobre, 2007, est de 3 214 345 $ (3 359 635 $ en 2006). Puisque la perte actuarielle est de moins de 10% de l'obligation actuelle, il n'y a pas d'amortissement minimal enregistré pour l'année.

La Commission exige qu'une évaluation actuarielle des avantages postérieurs à l'emploi soit administrée à tous les trois ans. Donc, la prochaine évaluation devrait être administrée pour l'année qui termine le 31 octobre, 2010.

Information définie sur régime de prestations *(dans des milliers de dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Atouts pour régime de prestations de l'employé | – | – |
| Engagements de régime de prestations de l'employé | 3 457 | 3 294 |
| Déficit de régime de prestations de l'employé | **3 457** | **3 294** |
| Obligaton de prestation reconnue sur le bilan | | |
| Obligation de prestation, début de l'année | 3 294 | 3 116 |
| Dépense pour l'année | 356 | 376 |
| Prestations payées pendant l'année | (193) | (198) |
| Obligation prestation, fin de l'année | **3 457** | **3 294** |

Les hypothèses actuarielles principales utilisées pour l'évaluation du régime de prestation sont les suivantes :

**Taux d'intérêt (rabais)** – L'obligation accrue à partir et les dépenses ont été déterminés en employant un taux d'escompte de 5%.

**Niveaux des salaires** – Les niveaux des salaires à l'avenir sont prévus d'accroitre de 3% par année.

Prestations de retraite

La Commission verse pour tous ses employés permanents (et aux employés non permanents qui choissent de participer) des cotisations à la Caisse de retraite de la fonction publique (CRFP) et au Régime de retraite du Syndicat des employés de la fonction publique de l'Ontario (SEFPO). Ceux-ci sont des régimes pour plusieurs employés. Ces plans sont expliqués en tant que plans de contribution, puisque la Commission n'a pas assez d'information pour appliquer un plan de bénéfices défini expliquant ces plans de pension.

Les obligations de la Commission au titre des régimes de retraite de la CRFP et du SEFPO étaient de 1 541 361 $ (1 522 827 $ en 2006) et sont incluses dans les postes « Frais généraux et d'administration » dans l'état des opérations.

Le coût des avantages postérieurs à l'emploi et non liés au régime de retraite est payé par le Conseil de gestion. Le Secrétariat n'est pas inclut dans l'état des résultats d'exploitation.

**6. Facilités de crédit**

Les facilités de crédit, qui ont une capacité d'emprunt maximale de 15 000 000 $, fournissent deux types de prêts. Il y a une option à taux variable avec un taux qui varie selon le taux d'intérêt préférentiel de la Banque de Montréal et il y a une facilité de crédit de fonctionnement avec un taux fixe qui est disponible pour les termes de 30/60/90/180 ou 364 jours, à des taux qui sont fixés selon les taux d'acceptation de l'employé de banque.

**7. Engagements**

La Commission s'est engagée à dépenser approximativement 25 000 000 $ en projets d'immobilisations au cours du prochain exercice.

**8. Faux Frais**

La Commission est engagée dans une instance judiciaire ayant trait à certaines demandes d'indemnisation pour lesquelles il est impossible de déterminer la porobabilité de perte ni le montant raisonnablement estimable. En conséquence, les états financiers ne tiennent compte d'aucune provision pour ces demandes d'indemnisation.

**9. Dépense d'intérêt**

*(dans des milliers de dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Revenu d'intérêt | (582) | (135) |
| Dépense d'intérêt du prêt | 913 | 440 |
| | **331** | **305** |

**10. Dépréciation**

*(dans des milliers de dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Amortissement de l'actif productif de recettes | 4 748 | 4 894 |
| Amortissement de l'actif non productif de recettes | 3 436 | 3 445 |
| | **8 184** | **8 339** |

**11. Crédits de fonctionnement**

La Commission loue des véhicules, de l'équipement et des locaux avec des crédits de fonctionnement qui expirent à des moments différents jusqu'en 2011. L'obligation totale sous les crédits de fonctionnement équivaut à environ 846 691 $.

Les paiements à l'avenir pour chacune des quatre années à suivre sont les suivants :

*(dans des milliers de dollars)*

| | $ |
|---|---|
| 2008 | 370 |
| 2009 | 290 |
| 2010 | 186 |
| 2011 | 1 |

**12. Mouvements de trésorerie**

Parmi les écarts des éléments du fonds de roulement, on trouve les suivantes :

*(dans des milliers de dollars)*

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Comptes débiteurs | 494 | (311) |
| Stocks | 35 | (1) |
| Frais payés d'avance | 80 | 49 |
| Comptes créditeurs et traitements et salaires dûs | 2 310 | (796) |
| | **2 919** | **(1 059)** |

Acquisition de biens fixes

Pendant l'année, les biens fixes furent obtenus à un coût déterminé de 17 799 000 $ (9 764 000 $ en 2006) desquels nul (17 000 $ en 2006) fut obtenu par des moyens de contrats de location acquisition. Les paiements en argent liquide de 17 799 000 $ (9 747 000 $ en 2006) ont été réalisés pour acheter les biens fixes.

*(dans des milliers de dollars)*

Intérêts

| | 2007<br>$ | 2006<br>$ |
|---|---|---|
| Intérêt reçu | **523** | **135** |
| Intérêt payé | **306** | **398** |

**13. Instruments financiers et la gestion de risque**

Risque de credit

La clientèle de la Commission l'expose à un risque de crédit. Toutefois, la concentration du risque de crédit est réduite au minimum en raison du nombre élevé de clients.

Risque d'unité monétaire

La Commission a des espèces de 5 255 465 $ qui ont une dénomination en dollars Américains. Ce compte a été converti à l'équivalent Canadien à un taux de 1 dollar Américain qui équivaut à 0,9325 dollars Canadiens. La Commission administre environ 18,1% (2006 - 17,04%) de ses ventes en monnaies étrangères. Par conséquent, certains avoirs et revenus sont exposés à des fluctuations de change monétaire.

Risque de flux monétaire

La Commission a des installations de prêts pour les découverts en banque à taux variable portant un intérêt qui varie avec le taux d'intérêt de base. Par conséquent, la Commission est exposée aux risques de flux de trésorerie liés aux fluctuations potentielles des taux d'intérêt du marché.

**14. Intérêt capitalisé**

La Commission a capitalisé 232 301 $ d'intérêt lié à l'expansion du complexe Table Rock Complex, qui sera probablement complété en juin, 2008.

**15. Fonds excédentaires**

Conformément à l'article 16(2) de la Loi sur les parcs du Niagara, tous les fonds excédentaires sont versés au ministre des Finances sur ordre du lieutenant gouverneur en conseil en font partie du trésor.

**16. Chiffres comparatifs**

Certains chiffres comparatifs ont été indiqués à nouveau avec la présentation de cette année.